

2025

# Presupuesto UNED – MÁLAGA

## Memoria y Bases de Ejecución



UNED  
UNED Málaga

## Memoria y Bases de ejecución del Presupuesto ejercicio 2025

### INTRODUCCIÓN

El proyecto de presupuesto 2025 de UNED Málaga se desarrolla bajo las instrucciones de la Orden HAC/641/2024, de 25 de junio, por la que se dictan las normas para la elaboración de los Presupuestos Generales del Estado para 2025.

Como en el año anterior, a los presupuestos de explotación y capital de la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED) aprobados por el Consejo Social, o en su defecto el proyecto aprobado por su Consejo de Gobierno, se unirán los presupuestos de aquellos centros asociados a los que resulte de aplicación la adaptación del Plan General de Contabilidad Pública aprobada por la Intervención General de la Administración del Estado mediante (Resolución de 10 de octubre de 2018), al objeto de su incorporación de forma agregada o consolidada en los Presupuestos Generales del Estado. Adicionalmente la UNED presentará sus presupuestos de forma individualizada.

El criterio general de presupuestación, en lo que a ingresos y gastos se refiere, se adecúa al cumplimiento del objetivo de estabilidad presupuestaria y sostenibilidad.

### PLAN ESTRATÉGICO, OBJETIVOS PRINCIPALES Y ACTUACIONES 2025

El plan estratégico 2024 de UNED Málaga, aprobado en Junta Rectora del 7 de junio de 2024, abarcaba objetivos que emanan de las diversas áreas de Dirección. Seguía una línea de transversalidad que se inició hace tres años.

UNED Málaga tiene entre algunos de sus objetivos principales el afianzamiento del compromiso de cumplimientos del sistema de calidad. Con ello se pretende conseguir la implantación de una serie de procedimientos que permitan no solo mantener el nivel I sino apostar por el nivel II

#### Área Formativa

- **OBJETIVO 1:** MEJORAR LA OFERTA DE LOS CURSOS DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA a través de la detección de áreas de interés y de dotar a cada actividad con ECTS's reconocidos.
- **OBJETIVO 2:** POTENCIAR LOS CURSOS DE VERANO con una oferta que sea actual y del interés de la ciudadanía. Buscar patrocinios que permitan su auto financiación.

- **OBJETIVO 3:** POTENCIAR LAS ACTIVIDADES CULTURALES gratuitas y en abierto poniendo así de relieve el marcado carácter social de la UNED. Fuerte apuesta por el proyecto “Los Viernes de la UNED”.
- **OBJETIVO 4:** Realización de jornadas de encuentros con los equipos docentes de la Sede Central

#### Área Clientes

- **OBJETIVO 1:** PREVENCIÓN DEL ABANDONO, FOMENTO DE LA EMPLEABILIDAD Y EL EMPRENDIMIENTO a través de las jornadas de acogida y del COIE. Programa de mentoría.
- **OBJETIVO 2:** DETECTAR PUNTOS FUERTES Y DÉBILES EN NUESTRO SISTEMA DE TUTORÍAS mediante la realización de encuestas a los diferentes colectivos y del uso del portal estadístico de la UNED.
- **OBJETIVO 3:** Oferta y puesta en marcha del cuarto curso de los grados en Educación Infantil e ingeniería de la Energía.

#### Área Gestión y tecnología

- **OBJETIVO 1:** SEGUIR MEJORANDO NUESTRO SISTEMA DE TRANSMISIÓN DE TUTORÍAS ONLINE mediante la modernización de los actuales equipos informáticos y aulas AVIP. Este objetivo se encontraba entre los del ejercicio anterior y se pretende poco a poco renovar todo el material tecnológico. Objetivo en parte cumplido.
- **OBJETIVO 2:** PROSEGUIR CON LA FORMACIÓN/ACTUALIZACIÓN DEL PAS. Se pretende así que el personal laboral del Centro reciba la formación adecuada para así desarrollar de una manera más eficiente su trabajo y conocer las últimas herramientas de gestión implantadas por la propia UNED
- **OBJETIVO 3:** AFIANZAR EL COMPROMISO DE CUMPLIMIENTO DEL SISTEMA DE GARANTÍA INTERNO DE CALIDAD EN LA GESTIÓN NIVEL I

#### Área Infraestructura

- **OBJETIVO 1:** CONTINUAR EL PROCESO DE ADECUACIÓN LAS INSTALACIONES DEL CENTRO mediante las necesarias reformas que permitan a nuestros alumnos y tutores una mejor experiencia docente. Este objetivo es una continuación del programado para el ejercicio anterior y se pretende extenderlo a los equipos destinados a gestión.
- **OBJETIVO 2:** PROCESOS DE LICITACIONES continuar con el proceso de licitaciones iniciado en el ejercicio anterior hasta regularizar todos los servicios recurrentes. Parte de este objetivo ya se ha cumplido.

- **OBJETIVO 3:** USO DE LA PLATAFORMA DE CONTRATACIÓN CENTRALIZADA para la compra de todo el material de oficina necesario para la realización de las pruebas presenciales y la actividad del Centro, así como para el resto de los servicios y bienes que sean susceptibles de su compra a través de esta plataforma con el objetivo de optimizar la gestión de recursos del centro.
- **OBJETIVO 4:** Publicación en el perfil del contratante y en la plataforma del Registro Público de Contratos

#### 4. Programa de inversiones

- **Gastos de personal:** Se estima un gasto de 765 miles de euros (sueldos, cargas sociales, etc.).
- **Gastos en becas:** Se estima un gasto de 4 miles de euros
- **Gastos de gestión ordinaria:** Se estima un gasto total de gestión ordinaria de 994 miles de euros. Esto incluye la bonificación estudiantes primera matrícula cuyo gasto se eleva a 213 miles de euros.
- **Inversiones:** Las inversiones que se realizarán en el centro serán las necesarias para el correcto funcionamiento, mantenimiento de este y necesidades para el desarrollo y cumplimiento de los objetivos anteriormente descritos tales como la renovación y actualización de equipos informáticos, arreglos en las instalaciones y los fondos bibliográficos necesarios.
- **Amortizaciones:** Se estima un gasto en amortización del inmovilizado de 49 miles de euros.

En resumen, se estima un gasto, amortizaciones incluidas, de 1.812 miles de euros en el año 2025 lo que garantiza la estabilidad presupuestaria buscada arrojando un resultado de económico-patrimonial de 7 miles de euros.

#### 5. Financiación

En lo que se refiere a ingresos, estimados en 1.819 miles de euros para todo el 2025, se desglosa en las siguientes partidas:

- Según instrucciones de la UNED, se consigna la cantidad de 990 miles de euros en concepto de transferencias y subvenciones.
- Se presupuesta la misma aportación de La Diputación de Málaga que en el año 2024, 220 miles de euros (Art. 16.4 Estatutos del Consorcio Universitario Centro Asociado a la UNED "María Zambrano" en Málaga).
- Se presupuesta la misma aportación del Ayuntamiento de Málaga que en años anteriores, 75 miles de euros. (Art. 16.4 Estatutos del Consorcio Universitario Centro Asociado a la UNED "María Zambrano" en Málaga).
- Se presupuesta la misma aportación de la Fundación UNICAJA que en años anteriores 40 miles de euros. (Art. 16.4 Estatutos del Consorcio Universitario Centro Asociado a la UNED "María Zambrano" en Málaga).
- Se presupuesta la cantidad de 97 miles de euros como aportación del Ayuntamiento de Marbella.

- Se presupuesta la cantidad de 11 miles de euros como aportación del Ayuntamiento de Ronda
- Se presupuesta la subvención SEPE para el programa primera experiencia en administraciones públicas en 59 miles de euros.
- Se presupuesta la subvención de la Junta de Andalucía, articulada mediante el **CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA CONSEJERÍA DE UNIVERSIDAD, INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN DE LA JUNTA DE ANDALUCÍA, LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN A DISTANCIA (UNED) Y LOS CENTROS ASOCIADOS A ESTA UNIVERSIDAD EN ANDALUCÍA, PARA FACILITAR LA REALIZACIÓN DE LOS ESTUDIOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR DEL ALUMNADO MATRICULADO EN LOS CENTROS ASOCIADOS DE LA UNED EN LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA** en 263 miles de euros.
- En el apartado de prestación de servicios se presupuesta la cantidad de 49 miles de euros.
- Otros: 55 miles de euros.

Tanto los gastos que conlleven la consecución de los objetivos anteriormente descritos como las inversiones, se prevé acometerlas con la financiación del presupuesto corriente.

## 6. Condicionantes y otros factores de incidencia en el desarrollo del presupuesto 2025

La matrícula del curso 2024-2025, se prevé que pueda experimentar un aumento debido a la consolidación de dos nuevos grados, los cual redundará positivamente en la financiación proveniente de la UNED.

Por ello, siendo optimistas y situándonos en el escenario más favorable, se espera abordar total o parcialmente las acciones destinadas a la consecución de objetivos.

No obstante, el objetivo de estabilidad presupuestaria y la sostenibilidad del Centro serán la línea fundamental para mantener un control exhaustivo del presupuesto y adaptar los gastos en la medida que las necesidades y la situación lo requieran.

## NORMAS DE EJECUCIÓN

### 1. Competencias

La autorización del gasto y ordenación de pagos corresponden al director, no obstante,

- a) La Junta Rectora, deberá aprobar aquellos gastos que supongan contratación de obras, servicios o suministros cuyo valor sea superior al 5% de los ingresos estimados y los derivados de la contratación de personal fijo o permanente, sin cuya previa aprobación no podrán efectuarse.
- b) Podrá delegar en la secretaria general del Centro la autorización de gastos y pagos menores, cuya cifra no sea superior a 3.000 euros.

### 2. Derechos y obligaciones

Los derechos y obligaciones que genere el Centro Asociado darán lugar a los correspondientes flujos de ingresos y pagos de este que se realizarán a través de las cuentas corrientes autorizadas. La gestión recaudatoria y la tramitación de gastos y pagos se llevará a cabo por el director del Centro conforme a estas normas de ejecución y aquellas otras que sean de aplicación general.

### **3. Contabilidad**

Los ingresos y pagos se contabilizarán de acuerdo con la Resolución de 10 de octubre de 2018, de la Intervención General de la Administración del Estado, por la que se aprueba la adaptación del Plan General de Contabilidad Pública a los centros asociados de la Universidad Nacional de Educación a Distancia.

### **4. Contratos**

Se registrarán según la Ley de Contratos del Sector Público.

### **5. Patrimonio**

Para la administración y disposición de sus bienes patrimoniales, el Centro debe contar con un inventario valorado y del oportuno plan de amortizaciones, y dotarse de un sistema permanente de actualización del mismo.

### **6. Actividades no regladas**

- a. El conjunto de actividades que revistan este carácter deberá contener para su aprobación, además de los requisitos establecidos, un documento financiero en donde consten los ingresos o bienes que como mínimo deben obtenerse con estas actividades, así como los gastos o costes máximos que para la realización de los mismos se autorizan que tendrán como límite los ingresos realmente producidos.
- b. La distribución de los ingresos o bienes procedentes de la actividad se regirá por la normativa propia de la UNED (cursos de verano) o por el "Régimen económico de los cursos de extensión universitaria impartidos en el Centro Asociado a la UNED en Málaga" (cursos de extensión, propios y actividades culturales) aprobado en Junta Rectora del 13 de diciembre de 2019.



# Presupuesto 2025



**PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO 2025**

**ENTIDAD: Centro Asociado a la UNED María Zambrano en Málaga**

(En Miles de euros sin decimales)

Nº CUENTAS	PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN CUENTA DEL RESULTADO ECONÓMICO PATRIMONIAL	Clave	Real 2023	Previsión 2024	Presupuesto 2025
754	c) Imputación de subvenciones para activos corrientes y otras	01144			
	<b>3. Ventas netas y prestaciones de servicios</b>	<b>01150</b>	<b>98</b>	<b>37</b>	<b>48</b>
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas netas	01151			
741, 705	b) Prestación de servicios	01152	98	37	48
<b>71*, 7930, 7937, (6930), (6937)</b>	<b>4. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación y deterioro de valor</b>	<b>01160</b>			
<b>780, 781, 782, 783</b>	<b>5. Trabajos realizados por la entidad para su inmovilizado</b>	<b>01170</b>			
<b>776, 777</b>	<b>6. Otros ingresos de gestión ordinaria</b>	<b>01180</b>			
<b>795</b>	<b>7. Excesos de provisiones</b>	<b>01190</b>			
	<b>A) TOTAL INGRESOS DE GESTIÓN ORDINARIA (1+2+3+4+5+6+7)</b>	<b>01100</b>	<b>1.576</b>	<b>1.908</b>	<b>1.819</b>
	<b>8. Gastos de personal</b>	<b>01210</b>	<b>-692</b>	<b>-788</b>	<b>-765</b>
(640), (641)	a) Sueldos, salarios y asimilados	01211	-492	-593	-548
(642), (643), (644), (645)	b) Cargas sociales	01212	-200	-195	-217
<b>(65)</b>	<b>9. Transferencias y subvenciones concedidas</b>	<b>01220</b>	<b>-6</b>	<b>-6</b>	<b>-4</b>
	- al sector público estatal de carácter administrativo	01221			
	- al sector público estatal de carácter empresarial o fundacional	01222			
	- a otros	01223	-6	-6	-4
	<b>10. Aprovisionamientos</b>	<b>01230</b>			
(600), (601), (602), (605), (607), 606, 608, 609, 61*	a) Consumo de mercaderías y otros aprovisionamientos	01231			
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	b) Deterioro de valor de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	01232			
	<b>11. Otros gastos de gestión ordinaria</b>	<b>01240</b>	<b>-717</b>	<b>-1.003</b>	<b>-994</b>
(62)	a) Suministros y servicios exteriores	01241	-716	-1.002	-993
(63)	b) Tributos	01242	-1	-1	-1
(676)	c) Otros	01243			
<b>(68)</b>	<b>12. Amortización del inmovilizado</b>	<b>01250</b>	<b>-39</b>	<b>-45</b>	<b>-49</b>
	<b>B) TOTAL DE GASTOS DE GESTIÓN ORDINARIA (8+9+10+11+12)</b>	<b>01200</b>	<b>-1.454</b>	<b>-1.842</b>	<b>-1.812</b>
	<b>I. Resultado (ahorro o desahorro) de la gestión ordinaria (A+B)</b>	<b>01300</b>	<b>122</b>	<b>66</b>	<b>7</b>
	<b>13. Deterioro de valor y resultados por enajenación del inmovilizado no financiero y activos en estado de venta</b>	<b>01410</b>			

\* Su signo puede ser positivo o negativo

**PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO 2025**

**ENTIDAD: Centro Asociado a la UNED María Zambrano en Málaga**

(En Miles de euros sin decimales)

Nº CUENTAS	PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN CUENTA DEL RESULTADO ECONÓMICO PATRIMONIAL	Clave	Real 2023	Previsión 2024	Presupuesto 2025
(690), (691), (692), (6938), 790, 791, 792, 799, 7938	a) Deterioro de valor	01411			
770, 771, 772, 774, (670), (671), (672), (674)	b) Bajas y enajenaciones	01412			
7531	c) Imputación de subvenciones para el inmovilizado no financiero	01413			
	<b>14. Otras partidas no ordinarias</b>	<b>01420</b>			
773, 778	a) Ingresos	01421			
(678)	b) Gastos	01422			
	<b>II. Resultado de las operaciones no financieras (I+13+14)</b>	<b>01400</b>	<b>122</b>	<b>66</b>	<b>7</b>
	<b>15. Ingresos financieros</b>	<b>01510</b>			
7630	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	01511			
760	a.1) En entidades del grupo, multigrupo y asociadas	01512			
	a.2) En otras entidades	01513			
7631, 7632	b) De valores negociables y de créditos del activo inmovilizado	01514			
761, 762, 769, 76454, (66454)	b.1) En entidades del grupo, multigrupo y asociadas	01515			
	b.2) Otros	01516			
(663)	<b>16. Gastos financieros</b>	<b>01520</b>		<b>-1</b>	
	a) Por deudas con entidades del grupo, multigrupo y asociadas	01521			
(660), (661), (662), (669), 76451, (66451)	b) Otros	01522		<b>-1</b>	
<b>784, 785, 786, 787</b>	<b>17. Gastos financieros imputados al activo</b>	<b>01530</b>			
	<b>18. Variación del valor razonable en activos y pasivos financieros</b>	<b>01540</b>			
7646, (6646), 76459, (66459)	a) Derivados financieros	01541			
7640, 7642, 76452, 76453, (6640), (6642), (66452), (66453)	b) Otros activos y pasivos a valor razonable con imputación en resultados	01542			
7641, (6641)	c) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	01543			
<b>768, (668)</b>	<b>19. Diferencias de cambio</b>	<b>01550</b>			
	<b>20. Deterioro de valor, bajas y enajenaciones de activos y pasivos financieros</b>	<b>01560</b>			
7960, 7961, 7965, 766, (6960), (6961), (6965), (666), 7970, (6970), (6670)	a) De entidades del grupo, multigrupo y asociadas	01561			
765, 7966, 7971, (665), (6671), (6962), (6966), (6971)	b) Otros	01562			
	<b>III. Resultado de las operaciones financieras (15+16+17+18+19+20)</b>	<b>01500</b>		<b>-1</b>	

**PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO 2025**

ENTIDAD: Centro Asociado a la UNED María Zambrano en Málaga

(En Miles de euros sin decimales)

Nº CUENTAS	PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN CUENTA DEL RESULTADO ECONÓMICO PATRIMONIAL	Clave	Real 2023	Previsión 2024	Presupuesto 2025
	IV. Resultado (ahorro o desahorro) neto del ejercicio (II+III)	01600	122	65	7

## PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO 2025

ENTIDAD: Centro Asociado a la UNED María Zambrano en Málaga

(En Miles de euros sin decimales)

PRESUPUESTO DE CAPITAL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Clave	Real 2023	Previsión 2024	Presupuesto 2025
<b>I. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN</b>				
<b>A) Cobros (+)</b>	<b>04100</b>	<b>1.558</b>	<b>1.643</b>	<b>1.554</b>
1. Ingresos tributarios y cotizaciones sociales	04110			
2. Transferencias y subvenciones recibidas	04120	1.445	1.606	1.506
3. Ventas netas y prestaciones de servicios	04130	113	37	48
4. Gestión de recursos recaudados por cuenta de otros entes	04140			
5. Intereses y dividendos cobrados	04150			
6. Otros cobros	04160			
<b>B) Pagos (-)</b>	<b>04200</b>	<b>-1.420</b>	<b>-1.651</b>	<b>-1.644</b>
7. Gastos de personal	04210	-686	-831	-862
8. Transferencias y subvenciones concedidas	04220	-6	-6	-4
9. Aprovisionamientos	04230			
10. Otros gastos de gestión	04240	-728	-813	-778
11. Gestión de recursos recaudados por cuenta de otros entes	04250			
12. Intereses pagados	04260		-1	
13. Otros pagos	04270			
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de gestión (A+B)</b>	<b>04300</b>	<b>138</b>	<b>-8</b>	<b>-90</b>
<b>II. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>				
<b>C) Cobros (+)</b>	<b>04400</b>			
1. Venta de inversiones reales	04410			
2. Venta de activos financieros	04420			
3. Otros cobros de las actividades de inversión	04430			
4. Unidad de actividad	04440			
<b>D) Pagos (-)</b>	<b>04500</b>	<b>-36</b>	<b>-105</b>	<b>-21</b>
5. Compra de inversiones reales	04510	-36	-105	-21
6. Compra de activos financieros	04520			
7. Otros pagos de las actividades de inversión	04530			
8. Unidad de actividad	04540			
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión (C+D)</b>	<b>04600</b>	<b>-36</b>	<b>-105</b>	<b>-21</b>

**PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO 2025**

ENTIDAD: Centro Asociado a la UNED María Zambrano en Málaga

(En Miles de euros sin decimales)

PRESUPUESTO DE CAPITAL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Clave	Real 2023	Previsión 2024	Presupuesto 2025
<b>III. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>				
<b>E) Aumentos en el patrimonio (+)</b>	<b>04710</b>			
1. Aportaciones de la entidad o entidades propietarias	04711			
<b>F) Pagos a la entidad o entidades propietarias (-)</b>	<b>04720</b>			
2. Devolución de aportaciones y reparto de resultados a la entidad o entidades propietarias	04721			
<b>G) Cobros por emisión de pasivos financieros (+)</b>	<b>04730</b>	<b>255</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
3. Obligaciones y otros valores negociables	04731			
4. Préstamos recibidos	04732			
5. Otras deudas	04733	255	10	10
<b>H) Pagos por reembolso de pasivos financieros (-)</b>	<b>04740</b>	<b>-3</b>	<b>-8</b>	<b>-8</b>
6. Obligaciones y otros valores negociables	04741			
7. Préstamos recibidos	04742			
8. Otras deudas	04743	-3	-8	-8
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiación (E+F+G+H)</b>	<b>04700</b>	<b>252</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>IV. FLUJOS DE EFECTIVO PENDIENTES DE CLASIFICACIÓN</b>				
<b>I) Cobros pendientes de aplicación (+)</b>	<b>04810</b>	<b>221</b>		
<b>J) Pagos pendientes de aplicación (-)</b>	<b>04820</b>	<b>-239</b>		
<b>Flujos netos de efectivo pendientes de clasificación (I+J)</b>	<b>04830</b>	<b>-18</b>		
<b>V. EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO (+/-)</b>	<b>04840</b>			
<b>VI. INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO Y ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES AL EFECTIVO (I+II+III+IV+V)</b>	<b>04800</b>	<b>336</b>	<b>-111</b>	<b>-109</b>
<b>Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio</b>	<b>04900</b>	<b>1.088</b>	<b>1.424</b>	<b>1.313</b>
<b>Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>04000</b>	<b>1.424</b>	<b>1.313</b>	<b>1.204</b>

## PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO 2025

ENTIDAD: Centro Asociado a la UNED María Zambrano en Málaga

(En Miles de euros sin decimales)

PERSONAL	Clave	Real 2023	Previsión 2024	Presupuesto 2025
NÚMERO DE EMPLEADOS (Cifra media del ejercicio)	06300	15	17	14
NÚMERO DE EMPLEADOS (Cifra final del ejercicio)	06400	17	16	12

NOTA: Incluir tanto los empleados fijos como los no fijos

**PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO 2025**

**ENTIDAD: Centro Asociado a la UNED María Zambrano en Málaga**

(En Miles de euros sin decimales)

Nº CUENTAS	BALANCE "ACTIVO"	Clave	Real 2023	Previsión 2024	Presupuesto 2025
	<b>A) Activo no corriente</b>	<b>07100</b>	<b>2.333</b>	<b>2.392</b>	<b>2.364</b>
	<b>I. Inmovilizado intangible</b>	<b>07110</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	
200, 201, (2800), (2801)	1. Inversión en investigación y desarrollo	07111			
203, (2803), (2903)	2. Propiedad industrial e intelectual	07112			
206, (2806), (2906)	3. Aplicaciones informáticas	07113	2	1	
207, (2807), (2907)	4. Inversiones sobre activos utilizados en régimen de arrendamiento o cedidos	07114			
208, 209, (2809), (2909)	5. Otro inmovilizado intangible	07115			
	<b>II. Inmovilizado material</b>	<b>07120</b>	<b>2.331</b>	<b>2.391</b>	<b>2.364</b>
210, (2810), (2910), (2990)	1. Terrenos	07121	1.432	1.432	1.432
211, (2811), (2911), (2991)	2. Construcciones	07122	769	801	783
212, (2812), (2912), (2992)	3. Infraestructuras	07123			
213, (2813), (2913), (2993)	4. Bienes del patrimonio histórico	07124			
214, 215, 216, 217, 218, 219, (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819), (2914), (2915), (2916), (2917), (2918), (2919), (2999)	5. Otro inmovilizado material	07125	130	158	149
2300, 2310, 232, 233, 234, 235, 237, 2390	6. Inmovilizado en curso y anticipos	07126			
	<b>III. Inversiones inmobiliarias</b>	<b>07130</b>			
220, (2820), (2920)	1. Terrenos	07131			
221, (2821), (2921)	2. Construcciones	07132			
2301, 2311, 2391	3. Inversiones inmobiliarias en curso y anticipos	07133			
	<b>IV. Inversiones financieras a largo plazo en entidades del grupo, multigrupo y asociadas</b>	<b>07140</b>			
2400, (2930)	1. Inversiones financieras en patrimonio de entidades de derecho público	07141			
2401, 2402, 2403, (248), (2931)	2. Inversiones financieras en patrimonio de sociedades mercantiles	07142			
241, 242, 245, (294), (295)	3. Créditos y valores representativos de deuda	07143			
246, 247	4. Otras inversiones	07144			
	<b>V. Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>07150</b>			
250, (259), (296)	1. Inversiones financieras en patrimonio	07151			
251, 252, 254, 256, 257, (297), (298)	2. Créditos y valores representativos de deuda	07152			
253	3. Derivados financieros	07153			

**PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO 2025**

**ENTIDAD: Centro Asociado a la UNED María Zambrano en Málaga**

(En Miles de euros sin decimales)

Nº CUENTAS	BALANCE "ACTIVO"	Clave	Real 2023	Previsión 2024	Presupuesto 2025
258, 26	4. Otras inversiones financieras	07154			
<b>38, (398)</b>	<b>B) Activo corriente</b>	<b>07200</b>	<b>1.469</b>	<b>1.379</b>	<b>1.207</b>
	<b>I. Activos en estado de venta</b>	<b>07210</b>			
	<b>II. Existencias</b>	<b>07220</b>			
37, (397)	1. Activos construidos o adquiridos para otras entidades	07221			
30, 35, (390), (395)	2. Mercaderías y productos terminados	07222			
31, 32, 33, 34, 36, (391), (392), (393), (394), (396)	3. Aprovisionamientos y otros	07223			
	<b>III. Deudores y otras cuentas a cobrar</b>	<b>07230</b>	<b>44</b>	<b>64</b>	
460, (4900)	1. Deudores por operaciones de gestión	07231	44	64	
469, (4901), 550, 555, 558	2. Otras cuentas a cobrar	07232			
47	3. Administraciones públicas	07233			
	<b>IV. Inversiones financieras a corto plazo en entidades del grupo, multigrupo y asociadas</b>	<b>07240</b>		<b>2</b>	<b>3</b>
530, (539), (593)	1. Inversiones financieras en patrimonio de sociedades mercantiles	07241			
531, 532, 535, (594), (595)	2. Créditos y valores representativos de deuda	07242		2	3
536, 537, 538	3. Otras inversiones	07243			
	<b>V. Inversiones financieras a corto plazo</b>	<b>07250</b>			
540, (549), (596)	1. Inversiones financieras en patrimonio	07251			
541, 542, 544, 546, 547, (597), (598)	2. Créditos y valores representativos de deuda	07252			
543	3. Derivados financieros	07253			
545, 548, 565, 566	4. Otras inversiones financieras	07254			
<b>480, 567</b>	<b>VI. Ajustes por periodificación</b>	<b>07260</b>	<b>1</b>		
	<b>VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	<b>07270</b>	<b>1.424</b>	<b>1.313</b>	<b>1.204</b>
577	1. Otros activos líquidos equivalentes	07271			
556, 570, 571, 573, 575, 576	2. Tesorería	07272	1.424	1.313	1.204
	<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>07000</b>	<b>3.802</b>	<b>3.771</b>	<b>3.571</b>

**PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO 2025**

ENTIDAD: Centro Asociado a la UNED María Zambrano en Málaga

(En Miles de euros sin decimales)

Nº CUENTAS	BALANCE "PATRIMONIO NETO Y PASIVO"	Clave	Real 2023	Previsión 2024	Presupuesto 2025
	<b>A) Patrimonio neto</b>	<b>09100</b>	<b>3.366</b>	<b>3.429</b>	<b>3.434</b>
100	<b>I. Patrimonio aportado</b>	<b>09110</b>	<b>2.286</b>	<b>2.286</b>	<b>2.286</b>
	<b>II. Patrimonio generado</b>	<b>09120</b>	<b>1.063</b>	<b>1.128</b>	<b>1.135</b>
120	1. Resultados de ejercicios anteriores	09121	941	1.063	1.128
129	2. Resultados del ejercicio	09122	122	65	7
11	3. Reservas	09123			
	<b>III. Ajustes por cambio de valor</b>	<b>09130</b>			
136	1. Inmovilizado no financiero	09131			
133	2. Activos financieros disponibles para la venta	09132			
134	3. Operaciones de cobertura	09133			
130, 131, 132	<b>IV. Otros incrementos patrimoniales pendientes de imputación a resultados</b>	<b>09140</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>13</b>
	<b>B) Pasivo no corriente</b>	<b>09200</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
14	<b>I. Provisiones a largo plazo</b>	<b>09210</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
	<b>II. Deudas a largo plazo</b>	<b>09220</b>			
15	1. Obligaciones y otros valores negociables	09221			
170, 177	2. Deudas con entidades de crédito	09222			
176	3. Derivados financieros	09223			
171, 172, 173, 174, 178, 18	4. Otras deudas	09224			
16	<b>III. Deudas con entidades del grupo, multigrupo y asociadas a largo plazo</b>	<b>09230</b>			
	<b>IV. Acreedores y otras cuentas a pagar a largo plazo</b>	<b>09240</b>			
186	<b>V. Ajustes por periodificación a largo plazo</b>	<b>09250</b>			
	<b>C) Pasivo corriente</b>	<b>09300</b>	<b>422</b>	<b>328</b>	<b>123</b>
58	<b>I. Provisiones a corto plazo</b>	<b>09310</b>			
	<b>II. Deudas a corto plazo</b>	<b>09320</b>	<b>190</b>	<b>59</b>	
50	1. Obligaciones y otros valores negociables	09321			
520, 527	2. Deudas con entidades de crédito	09322			
526	3. Derivados financieros	09323			
521, 522, 523, 524, 528, 560, 561	4. Otras deudas	09324	190	59	
51	<b>III. Deudas con entidades del grupo, multigrupo y asociadas a corto plazo</b>	<b>09330</b>			

**PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO 2025**

ENTIDAD: Centro Asociado a la UNED María Zambrano en Málaga

(En Miles de euros sin decimales)

Nº CUENTAS	BALANCE "PATRIMONIO NETO Y PASIVO"	Clave	Real 2023	Previsión 2024	Presupuesto 2025
	<b>IV. Acreedores y otras cuentas a pagar</b>	<b>09340</b>	<b>203</b>	<b>237</b>	<b>123</b>
420	1. Acreedores por operaciones de gestión	09341	25	29	31
429, 550, 554, 559	2. Otras cuentas a pagar	09342	138	164	51
47	3. Administraciones públicas	09343	40	44	41
<b>485, 568</b>	<b>V. Ajustes por periodificación</b>	<b>09350</b>	<b>29</b>	<b>32</b>	
	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>09000</b>	<b>3.802</b>	<b>3.771</b>	<b>3.571</b>

ENTIDAD: CONSORCIO PARA EL CENTRO ASOCIADO A LA UNED EN MÁLAGA

**MEMORIA DE LOS PRESUPUESTOS DE 2023**

Señalar las principales desviaciones que se han producido en relación con los presupuestos de explotación y de capital de 2023, explicando las causas.

**Aspectos relevantes**

La ejecución de los presupuestos 2023 se ha llevado a cabo dentro de lo estimado, aunque cabe resaltar lo siguiente:

- Se produjo un importante aumento de los ingresos estimados debido al buen funcionamiento de los cursos propios de extensión universitaria.
- La matrícula en enseñanzas regladas experimentó una bajada respecto a la estimada, lo cual se ha traducido en una disminución de la aportación ordinaria de la UNED.
- Se han obtenido también ingresos extras derivados de los cursos del CUID.
- También se han obtenido más ingresos de los estimados en concepto de prestación de servicios.
- Debido a la situación de liquidez, se han abordado más proyectos de los previstos inicialmente. Entre ellos cabría resaltar
  - o Sustitución de todos los enchufes e interruptores del centro.
  - o Sustitución de nuevos aparatos de aire acondicionado
  - o Adquisición de nuevo mobiliario destinado a la biblioteca.
  - o Revisión y arreglo de toda la instalación eléctrica del centro.
- Pintura de las aulas docentes
- Ha sido también necesario invertir también en la renovación de nuestros sistemas informáticos y multimedia destinados a la docencia, a fin de poder asegurar un buen servicio a nuestros alumnos.
- Se recibió una subvención del SEPE destinada a la contratación de personas jóvenes dentro del programa Primera Experiencia en las Administraciones Públicas, lo que se materializó en cuatro contratos para la obtención de la práctica profesional el 11-6-2023 de una duración de un año.
- Se recibió otra subvención del SEPE destinada a la contratación de personas jóvenes dentro del programa Primera Experiencia en las Administraciones Públicas, lo que se materializó en cuatro contratos para la obtención de la práctica profesional durante junio del 2024 y que tendrán una duración de un año.

ENTIDAD: CONSORCIO PARA EL CENTRO ASOCIADO A LA UNED EN MÁLAGA

**MEMORIA DE LOS PRESUPUESTOS DE 2024**

Señalar las principales desviaciones en relación con los presupuestos de explotación y de capital del año 2024, explicando las causas.

**Aspectos relevantes**

Respecto a la parcial ejecución del presupuesto 2024 pueden resaltarse los siguientes aspectos:

- Se está manteniendo el objetivo de estabilidad presupuestaria y de sostenibilidad.
- En la misma línea del ejercicio anterior, se están abordando reformas y mejoras en nuestras instalaciones. Entre ellas cabría resaltar:
  - o Adquisición de diversos aparatos destinados a la impartición de las prácticas de química
  - o Sustitución de la pantalla y el cañón de nuestro salón de actos
  - o Obra para creación de una nueva aula de exámenes
  - o Adquisición de 110 sillas y mesas para dotar a la nueva aula de exámenes.
  - o Adquisición de nuevos aparatos de aire acondicionado
  - o Gastos extras derivados de acciones publicitarias y de marketing.
- La matrícula del curso 2023-2024 en enseñanzas regladas ha aumentado respecto al anterior, lo cual se traducirá en un aumento de la aportación proveniente de la UNED.
- La aportación proveniente de la Diputación de Málaga se ha visto incrementada en 20.000€
- Se prevé una subvención de la Junta de Andalucía de 262.893,00 € articulada mediante el **CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA CONSEJERÍA DE UNIVERSIDAD, INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN DE LA JUNTA DE ANDALUCÍA, LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN A DISTANCIA (UNED) Y LOS CENTROS ASOCIADOS A ESTA UNIVERSIDAD EN ANDALUCÍA, PARA FACILITAR LA REALIZACIÓN DE LOS ESTUDIOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR DEL ALUMNADO MATRICULADO EN LOS CENTROS ASOCIADOS DE LA UNED EN LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA**
- La matrícula en los cursos propios está siendo superior a la esperada, lo cual se está traduciendo en un aumento en los ingresos relativos a este concepto.
- Los contratos en prácticas de las cuatro personas destinadas a la obtención de la práctica profesional finalizaron el 12-6-2024. Durante las últimas semanas de junio de procedió a realizar otros nuevos cuatro contratos utilizando la segunda subvención proveniente del SEPE

ENTIDAD: CONSORCIO PARA EL CENTRO ASOCIADO A LA UNED EN MÁLAGA

## MEMORIA DE LOS PRESUPUESTOS DE 2025. FICHA DESCRIPTIVA DE LA ENTIDAD

**1. Normativa básica de aplicación a la entidad**

EL Consorcio Universitario del Centro Asociado a la UNED en Málaga se constituyó el 4 de Julio de 1996, rigiéndose por lo dispuesto en sus Estatutos y por el Convenio firmado el 3 de Julio de 1996. Con fecha 3 de Julio de 1996 se firmó el convenio de constitución de la entidad jurídica titular Consorcio entre la Universidad Nacional de Educación a Distancia, la Diputación Provincial de Málaga, el Ayuntamiento de Málaga y UNICAJA. En el año 1996 se crea la sede de Málaga quedando así conformada la estructura actual del Centro. Las nuevas instalaciones fueron adquiridas por la Diputación al Ayuntamiento de Málaga y puestas a disposición del Consorcio y el 7 de mayo de 1999 se inauguraron, comenzando y continuando su andadura. Estatutos del Consorcio de 4 de julio de 1996 y Estatutos vigentes de 13 de diciembre de 2016.

El Consorcio fiscalmente tiene la consideración de enseñanza educativa universitaria exenta de IVA por ser Organismo de Enseñanza Pública Universitaria (LIVA art.20.1.9º). La entidad jurídica titular, a todos los efectos legales, está domiciliada en la sede del Centro Asociado, sito en calle Sherlock Holmes, nº 4 de Málaga, código postal 29004.

En el curso 2015-2016, tras la aprobación de la Ley 40/2015 de Régimen Jurídico del Sector Público, nuestro Consorcio pasó a estar adscrito a la Universidad Nacional de Educación a Distancia e inició un proceso de adaptación a un nuevo marco jurídico y a la supervisión económica y contable de la Intervención General de la Administración del Estado. En el breve espacio de tiempo transcurrido el Centro Asociado a la UNED de Málaga ha conseguido una adaptación plena a toda la normativa, habiendo recibido informes favorables en las distintas auditorías realizadas. Los cambios continúan y entre ellos está el nuevo equipo directivo de la UNED que asume con gratitud, respeto y responsabilidad la labor de continuar con el crecimiento de esta institución y su adaptación a los nuevos tiempos

**2. Objeto y fines de la entidad**

El Consorcio Universitario del Centro Asociado a la UNED en MÁLAGA forma parte de la estructura académica de la UNED. Tiene como actividad principal impartir enseñanza universitaria, desarrollar territorialmente las actividades propias de la Universidad y contribuir al progreso cultural de su entorno, conforme disponen el Reglamento de organización y funcionamiento del centro Asociado a la UNED, los convenios con los ayuntamientos y los Estatutos de la UNED, en cuyo artículo 130 se establecen las siguientes funciones propias de los centros asociados:

- a) Desarrollar las correspondientes actividades docentes e investigadoras en coordinación con los Departamentos.
- b) Fomentar en su entorno el desarrollo de actividades científicas y culturales.
- c) Poner a disposición de sus miembros los medios y servicios adecuados para el desarrollo de sus fines.
- d) Facilitar las relaciones administrativas entre los estudiantes y la Universidad.
- e) Contribuir a la organización de las pruebas presenciales, en colaboración con los correspondientes servicios de la Universidad.
- f) Cualquiera otra que le sea asignada de forma permanente u ocasional por la legislación.

Dentro de su actividad principal de enseñanza universitaria, el Centro desarrolla distintos servicios como son: tutorías para el curso de acceso a la universidad, titulaciones de grado, enseñanza de idiomas, cursos de extensión universitaria y de verano, UNED Sénior actos culturales y educativos que contribuyen a la mejor formación y educación de los estudiantes y de los ciudadanos de la provincia de MÁLAGA.

### 3. Estructura de control y de participación en el patrimonio

Código componente	Denominación	% Participación	% Voto
	Ayuntamiento de Málaga	5.900%	8.330%
	Diputación Prov. de Málaga	15.730%	16.680%
	Universidad Nacional de Educación a Distancia	75.230%	41.670%

Código componente privado	Denominación	% Participación	% Voto
	Fundación Bancaria Unicaja	3.140%	8.330%
	Privados: Delegado de Estudiantes del Centro	0%	8.330%
	Privados: Representante de los Profesores Tutores del Centro	0%	8.330%
	Privados: Representante del Personal de Administración y	0%	8.330%

ENTIDAD: CONSORCIO PARA EL CENTRO ASOCIADO A LA UNED EN MÁLAGA

## MEMORIA DE LOS PRESUPUESTOS DE 2024. ACTUACIONES 2025

## PLAN ESTRATÉGICO, OBJETIVOS PRINCIPALES Y ACTUACIONES 2025

El plan estratégico 2024 de UNED Málaga, aprobado en Junta Rectora del 7 de junio de 2024, abarcaba objetivos que emanan de las diversas áreas de Dirección. Seguía una línea de transversalidad que se inició hace tres años.

UNED Málaga tiene entre algunos de sus objetivos principales el afianzamiento del compromiso de cumplimientos del sistema de calidad. Con ello se pretende conseguir la implantación de una serie de procedimientos que permitan no solo mantener el nivel I sino apostar por el nivel II

Área Formativa

- **OBJETIVO 1:** MEJORAR LA OFERTA DE LOS CURSOS DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA a través de la detección de áreas de interés y de dotar a cada actividad con ECTS's reconocidos.
- **OBJETIVO 2:** POTENCIAR LOS CURSOS DE VERANO con una oferta que sea actual y del interés de la ciudadanía. Buscar patrocinios que permitan su auto financiación.
- **OBJETIVO 3:** POTENCIAR LAS ACTIVIDADES CULTURALES gratuitas y en abierto poniendo así de relieve el marcado carácter social de la UNED. Fuerte apuesta por el proyecto "Los Viernes de la UNED".
- **OBJETIVO 4:** Realización de jornadas de encuentros con los equipos docentes de la Sede Central

Área Clientes

- **OBJETIVO 1:** PREVENCIÓN DEL ABANDONO, FOMENTO DE LA EMPLEABILIDAD Y EL EMPRENDIMIENTO a través de las jornadas de acogida y del COIE. Programa de mentoría.
- **OBJETIVO 2:** DETECTAR PUNTOS FUERTES Y DÉBILES EN NUESTRO SISTEMA DE TUTORÍAS mediante la realización de encuestas a los diferentes colectivos y del uso del portal estadístico de la UNED.
- **OBJETIVO 3:** Oferta y puesta en marcha del cuarto curso de los grados en Educación Infantil e ingeniería de la Energía.

Área Gestión y tecnología

- **OBJETIVO 1:** SEGUIR MEJORANDO NUESTRO SISTEMA DE TRANSMISIÓN DE TUTORÍAS ONLINE mediante la modernización de los actuales equipos informáticos y aulas AVIP. Este objetivo se encontraba entre los del ejercicio anterior y se pretende poco a poco renovar todo el material tecnológico. Objetivo en parte cumplido.
- **OBJETIVO 2:** PROSEGUIR CON LA FORMACIÓN/ACTUALIZACIÓN DEL PAS. Se pretende así que el personal laboral del Centro reciba la formación adecuada para así desarrollar de una manera más eficiente su trabajo y conocer las últimas herramientas de gestión implantadas por la propia UNED
- **OBJETIVO 3:** AFIANZAR EL COMPROMISO DE CUMPLIMIENTO DEL SISTEMA DE GARANTÍA INTERNO DE CALIDAD EN LA GESTIÓN NIVEL I

ENTIDAD: CONSORCIO PARA EL CENTRO ASOCIADO A LA UNED EN MÁLAGA

MEMORIA DE LOS PRESUPUESTOS DE 2024. ACTUACIONES 2025

Área Infraestructura

- **OBJETIVO 1:** CONTINUAR EL PROCESO DE ADECUACIÓN LAS INSTALACIONES DEL CENTRO mediante las necesarias reformas que permitan a nuestros alumnos y tutores una mejor experiencia docente. Este objetivo es una continuación del programado para el ejercicio anterior y se pretende extenderlo a los equipos destinados a gestión.
- **OBJETIVO 2:** PROCESOS DE LICITACIONES continuar con el proceso de licitaciones iniciado en el ejercicio anterior hasta regularizar todos los servicios recurrentes. Parte de este objetivo ya se ha cumplido.
- **OBJETIVO 3:** USO DE LA PLATAFORMA DE CONTRATACIÓN CENTRALIZADA para la compra de todo el material de oficina necesario para la realización de las pruebas presenciales y la actividad del Centro, así como para el resto de los servicios y bienes que sean susceptibles de su compra a través de esta plataforma con el objetivo de optimizar la gestión de recursos del centro.
- **OBJETIVO 4:** Publicación en el perfil del contratante y en la plataforma del Registro Público de Contratos

**4. Programa de inversiones**

- **Gastos de personal:** Se estima un gasto de 766 miles de euros (sueldos, cargas sociales, etc.).
- **Gastos en becas:** Se estima un gasto de 3 miles de euros
- **Gastos de gestión ordinaria:** Se estima un gasto total de gestión ordinaria de 743 miles de euros.
- 
- **Inversiones:** Las inversiones que se realizarán en el centro serán las necesarias para el correcto funcionamiento, mantenimiento de este y necesidades para el desarrollo y cumplimiento de los objetivos anteriormente descritos tales como la renovación y actualización de equipos informáticos, arreglos en las instalaciones y los fondos bibliográficos necesarios.
- **Amortizaciones:** Se estima un gasto en amortizaciones de 46 miles de euros.

En resumen, se estima un gasto, amortizaciones incluidas, de 1.558 miles de euros en el año 2025 lo que garantiza la estabilidad presupuestaria buscada arrojando un resultado de económico-patrimonial de 2 miles de euros.

**5. Financiación**

En lo que se refiere a ingresos, estimados en 1.560 miles de euros para todo el 2025, se desglosa en las siguientes partidas:

- Según instrucciones de la UNED, se consigna la cantidad de 990 miles de euros en concepto de transferencias y subvenciones.
- Se presupuesta la misma aportación de La Diputación de Málaga que en el año 2024, 220 miles de euros (Art. 16.4 Estatutos del Consorcio Universitario Centro Asociado a la UNED "María Zambrano" en Málaga).
- Se presupuesta la misma aportación del Ayuntamiento de Málaga que en años anteriores, 75 miles de euros. (Art. 16.4 Estatutos del Consorcio Universitario Centro Asociado a la UNED "María Zambrano" en Málaga).
- Se presupuesta la misma aportación de la Fundación UNICAJA que en años anteriores 40 miles de

ENTIDAD: CONSORCIO PARA EL CENTRO ASOCIADO A LA UNED EN MÁLAGA

**MEMORIA DE LOS PRESUPUESTOS DE 2024. ACTUACIONES 2025**

euros. (Art. 16.4 Estatutos del Consorcio Universitario Centro Asociado a la UNED "María Zambrano" en Málaga).

- Se presupuesta la cantidad de 97 miles de euros como aportación del Ayuntamiento de Marbella.
- Se presupuesta la cantidad de 11 miles de euros como aportación del Ayuntamiento de Ronda
- Se presupuesta la subvención SEPE para el programa primera experiencia en administraciones públicas en 71 miles de euros.
- En el apartado de prestación de servicios se presupuesta la cantidad de 42 miles de euros.
- Otros: 14 miles de euros.

Tanto los gastos que conlleven la consecución de los objetivos anteriormente descritos como las inversiones, se prevé acometerlas con la financiación del presupuesto corriente.

**6. Condicionantes y otros factores de incidencia en el desarrollo del presupuesto 2024**

La matrícula del curso 2024-2025, se prevé que pueda experimentar un aumento debido a la consolidación de dos nuevos grados, los cual redundará positivamente en la financiación proveniente de la UNED.

Por ello, siendo optimistas y situándonos en el escenario más favorable, se espera abordar total o parcialmente las acciones destinadas a la consecución de objetivos.

No obstante, el objetivo de estabilidad presupuestaria y la sostenibilidad del Centro serán la línea fundamental para mantener un control exhaustivo del presupuesto y adaptar los gastos en la medida que las necesidades y la situación lo requieran.