

IDENTIFICACIÓN DE LA BUENA PRÁCTICA

Nombre

CRECIMIENTO Y CONSOLIDACIÓN EMPRESARIAL

Responsable

AREA DE COMERCIO, EMPLEO Y NUEVAS OPORTUNIDADES

Colaboradores (internos y externos)

Internos: DEPARTAMENTO DE COEMRCIO, EMPLEO Y NUEVAS OPORTUNIDADES, equipo de emprendimiento.

Departamento de Comunicación.

Externos: EOI

Fecha de inicio

2016

ENFOQUE

Antecedentes

Desde el Área de Comercio, Fomento del Empleo y Nuevas Oportunidades se viene trabajando en la creación de empresas y crecimiento de estas. Tras trabajar en los últimos años de manera intensiva en el fomento del emprendimiento desde el año 2016 se ha apostado por crear un marco que favorezca el crecimiento y consolidación de las empresas instaladas en la ciudad, puesto que el tamaño de las empresas es muy importante para tener un tejido empresarial competitivo.

Objeto

Proporcionar herramientas para ayudar en el crecimiento de las empresas y que las microempresas consigan posicionarse como PYMES, consolidándose empresarialmente para permitirles ser más competitivas en el mercado global.

Objetivo/s

1. Evitar el cierre de microempresas que son viables técnicamente.
2. Proporcionarles un análisis de la situación de la empresa.
3. Proporcionarles conocimientos y habilidades para mejorar los puntos débiles que les impide crecer.
4. Realizar un proyecto a medida para mejorar la gestión empresarial y su posicionamiento en el mercado.

DESPLIEGUE

Qué ofrece el servicio de consolidación y crecimiento empresarial:

- Ayuda para vender más y/o para crecer. Apoyo de profesionales para mejorar la gestión de la empresa y lograr mejorar las ventas y las rentabilidades del negocio.
- Realización de un análisis de la situación de la empresa. A través de un cuestionario que rellenará la empresa contestando a una serie de cuestiones diseñadas para ello, los profesionales evaluarán la situación en la que se encuentra la empresa.
- Asesoramiento. Sesiones individuales con expertos sobre áreas susceptibles de mejora detectadas en el análisis (Mejora de ventas, Marketing, Gestión de equipos, Tecnologías de la información y la comunicación, Finanzas, etc).
- Seguimiento de la empresa. A lo largo de los meses en los que se presta el servicio se hará un seguimiento de la progresión en la implementación por parte de la empresa de las acciones y medidas indicadas por los expertos.

Características del programa

A través del programa de consolidación y crecimiento empresarial se atenderá a aquellas empresas que lo soliciten y que cumplan los requisitos. A lo largo de ese período las empresas que necesiten ayuda pueden solicitar su participación en el programa. Finalizará con un encuentro entre las empresas participantes y representantes institucionales con el fin de intercambiar opiniones sobre el programa y realizar contactos comerciales.

Requisitos para inscribirse:

1. La empresa ha de estar ubicada en Alcobendas y tener un establecimiento en funcionamiento en el municipio (oficina y/o local).
2. Ha de tener al menos una persona empleada por cuenta ajena que no sea el promotor o promotora del negocio.

3. Se priorizarán las solicitudes de aquellas empresas que lleven entre 2 y 5 años con la actividad. No obstante, se podrán considerar solicitudes de empresas con un período mayor de actividad.
4. La empresa ha de tener la necesidad de mejorar su situación económica en el corto plazo (6 meses).
5. Las empresas participantes se comprometen poner en práctica las acciones y recomendaciones de los expertos y a medir los resultados alcanzados. El Ayuntamiento de Alcobendas valorará la permanencia en el programa de aquellos participantes que incumplan cualquiera de estos aspectos.

RESULTADOS

2016 datos:

- 12 empresas asisten a talleres grupales.
- 8 empresas realizan un diagnóstico personalizado.
- 240h en total de tutorías
- 30 h por empresa de asesoramiento.

2017 datos:

- 16 empresas comienzan el proyecto
- Finalizan el proyecto un total de 14 empresas
- 8 talleres realizados con 11 asistentes.
- 24 h de realización de diagnóstico (1,5 h/empresa)
- 96 h de asesoramiento (6 h/empresa)
- 32 h de formación

2018 datos:

- 17 empresas participantes.
- 150 horas de consultoría.
- 85 reuniones individuales realizadas por dos consultores.

PERSONA DE CONTACTO

Nombre: Nieves Cuesta Cuesta

Directora General de Comercio, Fomento del Empleo y Nuevas Oportunidades

Dirección: Plaza Mayor, 1 – 28100 Alcobendas (Madrid)

Teléfono: 91 659 76 00 Ext. 2294

E-mail: ncuesta@aytoalcobendas.org



Está usted en: / Programa de consolidación y crecimiento empresarial /

Programa de consolidación y crecimiento empresarial

[Volver](#)

Programa de consolidación y crecimiento empresarial

El objetivo de este programa es ayudar a empresas, PYMES, instaladas en Alcobendas que quieran incrementar sus ventas.

Este programa ofrece el asesoramiento de expertos consultores, de manera totalmente individualizada, para incrementar las ventas de la empresa y, para ello, se realiza un análisis general de las situación del negocio, estudiando cómo se comportan sus ventas, como afrontar la captación de nuevos clientes, la relación entre los socios o empleados o análisis de la cuenta resultados, entre otros temas

Qué ofrece el servicio de consolidación y crecimiento empresarial:

- **Ayuda para vender más y/o para crecer.** Apoyo de profesionales para mejorar la gestión de la empresa y lograr mejorar las ventas y las rentabilidades del negocio.
- **Realización de un análisis de la situación de la empresa.** A través de una entrevista con la empresa, los profesionales evaluarán la situación en la que se encuentra la empresa.
- **Asesoramiento.** Sesiones individuales con expertos sobre áreas susceptibles de mejora detectadas en el análisis (Mejora de ventas, Marketing, Gestión de equipos, Tecnologías de la información y la comunicación, Finanzas, etc).
- **Seguimiento de las mejoras en las ventas.** A lo largo de los meses en los que se presta el servicio se hará un seguimiento de la progresión en la implementación por parte de la empresa de las acciones y medidas indicadas por los expertos.

Características del programa

A través del programa de consolidación y crecimiento empresarial se atenderá a aquellas empresas que lo soliciten y que cumplan los requisitos. La atención se realizará por expertos y de manera individualizada con cada empresa, ajustándose el asesoramiento a las necesidades de la empresa. El programa finalizará con un encuentro o networking entre las empresas participantes.

El número de empresas a las que se realizará el asesoramiento es limitado.

Si necesita ampliar información envíe un [correo electrónico](#) o puede llamar al teléfono 914841800

Requisitos para inscribirse:

1. La empresa ha de estar ubicada en Alcobendas y tener un establecimiento en funcionamiento en el municipio (oficina y/o local)
2. Se priorizarán las solicitudes de aquellas empresas que tengan al menos una persona empleada por cuenta ajena que no sea el promotor o promotora del negocio.
3. Las empresas participantes se comprometen a poner en práctica las acciones y recomendaciones de los expertos y a medir los resultados alcanzados. El Ayuntamiento de Alcobendas valorará la permanencia en el programa de aquellos participantes que incumplan cualquiera de estos aspectos.

Actualmente está cerrada la inscripción al programa

El ‘Programa de Crecimiento y Consolidación Empresarial’ de Alcobendas clausura su quinta edición

Creado: Lunes, 18 Noviembre 2019 08:56 Escrito por Nota de Prensa Ayto. Alcobendas



- 17 empresas han finalizado el proceso de orientación, asesoramiento y tutorías personalizadas.
- La apertura de nuevas líneas de negocio, el comercio on line, las formas de contratación o las necesidades y debilidades del proyecto o empresa son algunos de los temas que expertos de la EOI han tratado personalmente con cada emprendedor.

Las 17 empresas participantes en la quinta edición del Programa de Crecimiento y Consolidación Empresarial recibieron ayer un diploma acreditativo de su participación en un acto que contó con la presencia del vicealcalde, Miguel Ángel Arranz y el concejal de Innovación, Transformación Digital y Desarrollo Económico, Roberto Fraile.

Esta iniciativa municipal consiste en ofrecer orientación, asesoramiento y tutorías personalizadas a emprendedores y guiarles en su proyecto o empresa. Expertos en emprendimiento de la Escuela de Organización Industrial (EOI) conducen este programa que consta de varias partes. En primer lugar, la escucha activa de cada emprendedor, el análisis de las debilidades y necesidades de su proyecto y la priorización de las acciones más necesarias y efectivas para cada proyecto. Tras este primer diagnóstico, los tutores proponen acciones para aumentar la competitividad de la empresa y acompañan el proceso de cada una. Entre otros, los temas tratados han sido fiscalidad, nuevas oportunidades de negocio, contratación y gestión de recursos humanos, marketing, fiscalidad, orientación estratégico o internacionalización.

“El año pasado me quedé en puertas de entrar en el programa y esta edición he estado atenta para no quedarme fuera porque me parece una iniciativa sumamente interesante”, dice Lucía Uría de Aires de Fiesta, una empresa de venta on line de artículos originales para todo tipo de fiestas. “Me han ayudado a abrir una nueva línea de negocio, a lanzarme con una página de venta a través de internet”, cuenta Maribel, propietaria de Eme de Mariposa, una lencería especializada en mujeres que han pasado por una masectomía. A Patricia le aconsejaron poner en su librería El movimiento del caracol, un corner (esquina) con libros en inglés a Patricia, de World Cruceros a “hacer un calendario y así adelantarme y poder hacer campañas concretas” y Guido, propietario del lavadero de coches Gui-2 está “muy agradecido a los consultores y al Ayuntamiento por la gran ayuda que me han dado”.

“Nuestros emprendedores son, sin duda, un gran valor añadido para Alcobendas y está en el ADN de este equipo de gobierno impulsar esta red de emprendedores para que sigan adelante para que puedan progresar y desarrollar sus proyectos en nuestra ciudad”, dice el vicealcalde, Miguel Ángel Arranz quien anunció que, “en los próximos presupuestos vamos a tener una partida importante para que afronten gastos como modernización de sus instalaciones, contratación de personal, mejora de formación para poder crecer”.