



URBAN FOREST  
INNOVATION LAB  
**CUENCA**

PROGRAMA FORMATIVO

*Urban Forest Innovation Lab (UFIL)*



PROGRAMA FORMATIVO

*Urban Forest Innovation Lab (UFIL)*

## URBAN FOREST INNOVATION LAB

**El Urban Forest Innovation Lab tiene como principal objetivo dotar de las herramientas y conocimientos necesarios para emprender en bioeconomía forestal con el fin de generar un impacto sostenible en Cuenca y sus bosques. Formamos a aquellos emprendedores que quieran ser los líderes del reto de generar valor económico, utilizando de manera ecoeficiente y sostenible los recursos que ofrecen nuestros bosques.**

### Programa formativo Urban Forest Innovation Lab (UFIL)

**Instituciones de Formación:** UCLM, IED, FSC y UPM

**Fecha de inicio:** febrero 2021

**Duración:** 9 meses. Módulo formación (5 meses) + Módulo incubación (4 meses).

**Idioma:** español, aunque puede haber documentos y lecturas en inglés.

**Plazas:** 35

**Horario:** mañana (formación teórica) y tardes (trabajo práctico en grupo)

**Asistencia:** presencial y obligatoria a tiempo completo (Instituto de Tecnología, Construcción y Telecomunicaciones - Universidad de Castilla La Mancha - Cuenca)

**Certificado:** título propio, al término del curso se entregará un certificado que acreditará haber superado satisfactoriamente el programa.

#### Dirigido a:

- Personas con motivación hacia el emprendimiento y la actividad empresarial.
- No es necesario experiencia o estudios previos relacionados con el sector.
- Personas con ideas empresariales en torno a la bioeconomía forestal de Cuenca.
- Residentes en la Unión Europea.

#### Proceso de admisión:

Se valorará formación y experiencia profesional, sin importar el ámbito del que se proceda, viabilidad y madurez de la idea de negocio, actitud y motivación.

Adicionalmente, se valorará conocimiento o experiencia en cualquiera de los ámbitos relacionados con la bioeconomía. Es necesario contar con conocimientos básicos de informática.

**Precio:** gratuito\*

UFIL cuenta con financiación de la Unión Europea para la innovación en las ciudades.

*\* Todos los participantes no residentes en Cuenca tendrán cubiertos los gastos de manutención y alojamiento en habitaciones compartidas. Además, los desempleados dispondrán de una beca para cubrir sus gastos personales.*

## Bienvenidos al Urban Forest Innovation Lab (UFIL)

Bienvenidos al **Urban Forest Innovation Lab (UFIL)**. La ciudad de Cuenca ha puesto en marcha el proyecto europeo de innovación: Laboratorio Urbano en Bioeconomía Forestal (UFIL por sus siglas en inglés), cuyo fin principal consiste en generar tejido económico local aprovechando de manera sostenible las oportunidades nacidas de sus bosques.

UFIL es un laboratorio de experimentación de un nuevo modelo de entrenamiento para formar a aquéllos que quieran emprender en un sector en desarrollo como es la bioeconomía forestal. Los participantes tendrán la oportunidad de diseñar, prototipar y desarrollar proyectos empresariales innovadores aprovechando el bosque como entorno de pruebas.

## ¿Qué es la bioeconomía forestal?

La bioeconomía forestal es el conjunto de actividades económicas que obtienen productos y servicios utilizando de manera ecoeficiente y sostenible los recursos forestales y comparte objetivos comunes con el cambio de paradigma que propone la economía circular.

La clave de la bioeconomía forestal está en la incorporación de la sostenibilidad en los sistemas de gestión de los recursos. El aprovechamiento sostenible de los bosques genera riqueza y empleo, combate el abandono forestal y rural, limita la proliferación de incendios y tiene un importante efecto de mitigación del cambio climático.

### Oportunidades de economía sostenible alrededor del bosque:

- Biomasa y biocombustible forestal
- Ecoturismo y educación ambiental
- Construcción sostenible
- Micología y otros productos agroforestales (plantas aromáticas, piñón y miel)
- El bosque como almacén de carbono
- Tecnología para la gestión y el aprovechamiento forestal
- Derivados químicos de la madera: celulosa, lignina o resina.
- Servicios ecosistémicos: biodiversidad y agua

## ¿Por qué formarte en el Urban Forest Innovation Lab?

El punto clave del programa de formación y entrenamiento UFIL es la incorporación de la sostenibilidad en los sistemas de gestión de los recursos, tanto de la madera como del resto de productos. Para ello, es necesario desarrollar modelos de negocio que combinen la ecointeligencia con el diseño sostenible e innovador de soluciones.

En la actualidad, una de las ramas con mayor potencial innovador de la bioeconomía en Europa es la forestal, que propone un aprovechamiento sostenible del bosque generando tejido económico y empleo en el medio rural. Con ello se combate el abandono forestal y los incendios, tiene un importante efecto de mitigación del cambio climático y puede garantizar un suministro energético seguro y estable.

UFIL abre las puertas del conocimiento a los pioneros en esta materia, dando la oportunidad de ser parte activa de un cambio en la forma de entender la explotación de los recursos naturales, generando negocio, aprendiendo las estrategias y técnicas que convierten a quienes eligen este programa en recursos imprescindibles para las nuevas políticas de economía sostenible.



## Cuenca

**Urban Forest Innovation Lab** tiene su actividad en Cuenca. El municipio de Cuenca es el de mayor superficie forestal de la Unión Europea: más de 53.000 has de montes ordenados, algunos de ellos desde el s. XIX. El patrimonio forestal de la ciudad tiene su origen en la donación que hizo el rey de Castilla Alfonso VIII en 1177.

La ciudad de Cuenca es Patrimonio de la Humanidad desde 1996 (UNESCO). Su casco antiguo es un destacado ejemplo de ciudad fortaleza medieval que ha conservado su paisaje urbano original, integrado de manera excepcional con el entorno rural y natural que le rodea. Cuenca cuenta con una estación de AVE que conecta la ciudad con Madrid, Albacete y Valencia.

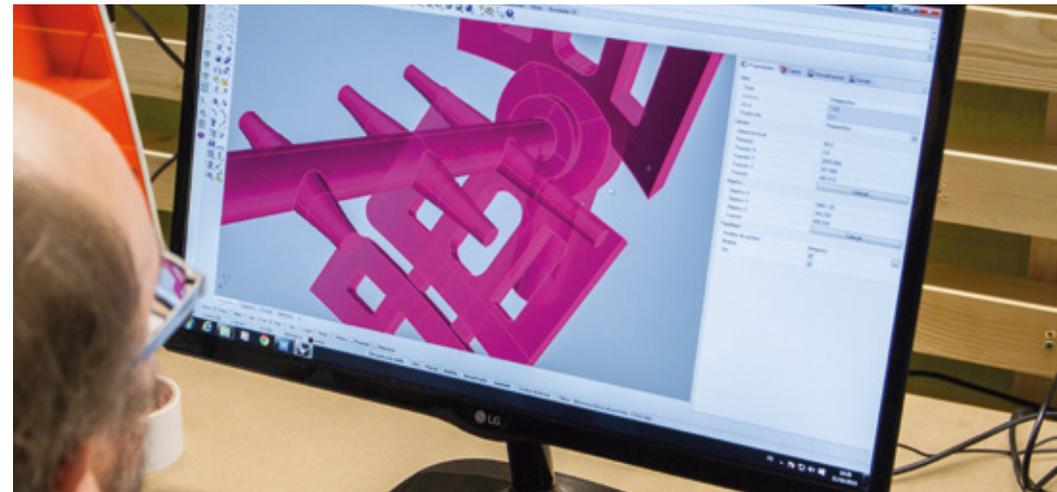
## El Laboratorio

La sede del UFIL está en el Instituto de Tecnología, Construcción y Telecomunicaciones (ITCT) de la Universidad de Castilla La Mancha (Campus de Cuenca).

Las instalaciones disponen de un amplio laboratorio de prototipado de más de 200 m<sup>2</sup> dotado de un completo equipamiento científico y de creación que permite el desarrollo de las ideas de negocio de los participantes en UFIL.

El objetivo del laboratorio es cohesionar la actividad investigadora desarrollada en la Universidad en distintos ámbitos tecnológicos relacionados con potenciar el uso inteligente, integrado, sostenible y productivo de los materiales que proporciona el bosque de Cuenca.

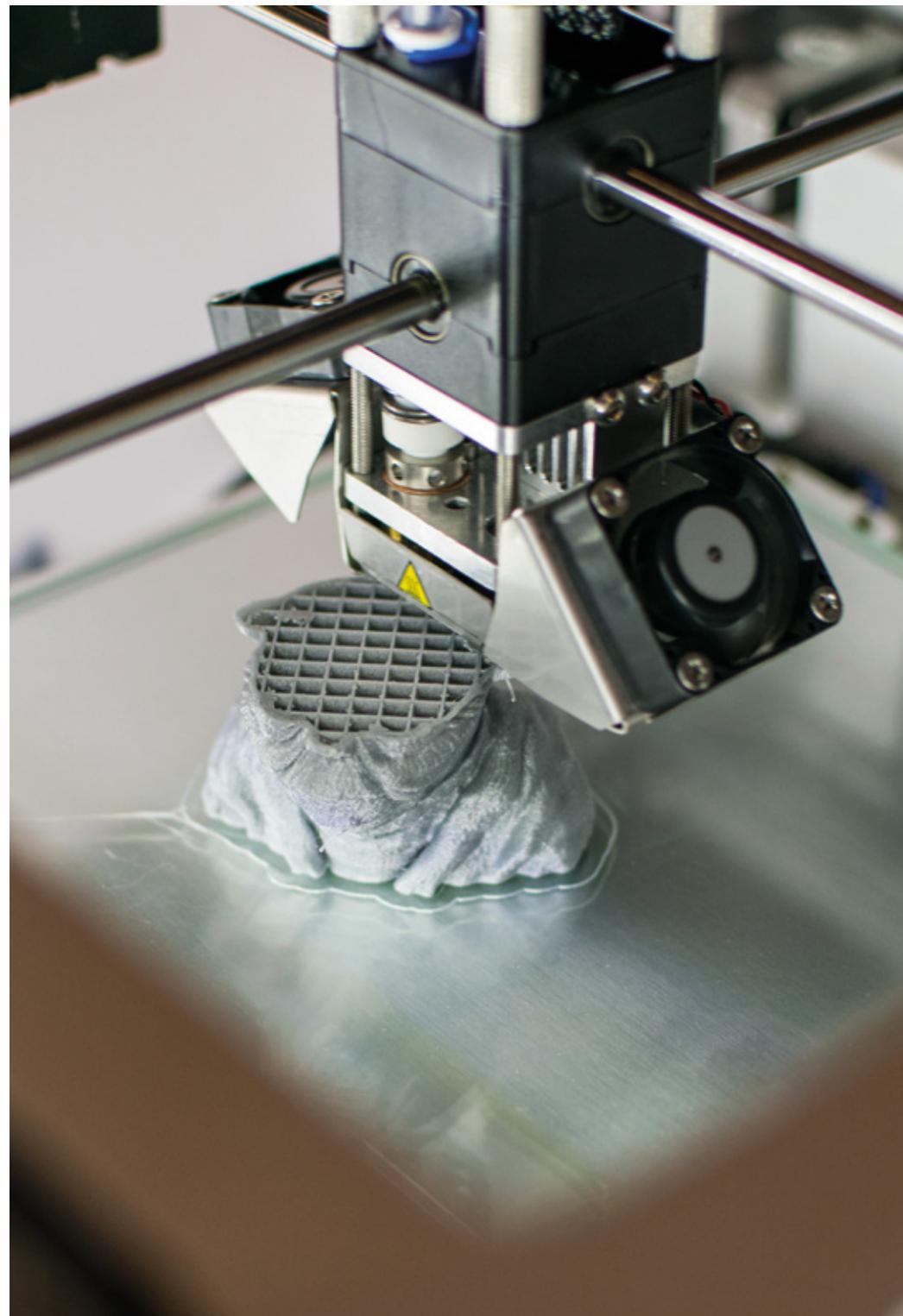
Se cuenta con equipos para fabricación y prototipado (FABLab), adecuación de los prototipos, herramientas de carpintería, prensa de vacío, equipos para la caracterización mecánica de la madera, diversa instrumentación forestal, equipos de análisis de germinación, herramientas y sistemas para la valoración del aprovechamiento cinético del bosque, sistema LIDAR Terrestre, equipamiento para el desarrollo de cultivos micológicos, sistemas para la simulación de lluvia, una planta de peletizado y mucho más.



## PROGRAMA UFIL

### Objetivos del programa

- ① Impulsar un tejido económico local innovador alrededor de la bioeconomía forestal.
- ② Apoyar el espíritu emprendedor mediante el desarrollo de capacidades y habilidades de liderazgo y sostenibilidad.
- ③ Poner en marcha un laboratorio dirigido a dar respuesta a retos en materia de sostenibilidad y aprovechamiento de los bosques.
- ④ Testar un nuevo modelo de formación y entrenamiento multidisciplinar donde se combina el diseño, la creatividad, la innovación y la bioeconomía.
- ⑤ Acompañar a los participantes en el diseño de productos y servicios innovadores y ecoeficientes.
- ⑥ Crear soluciones sostenibles que combinen la dimensión urbana y rural en la creación de tejido empresarial y empleo.



## PROGRAMA UFIL

### Enfoque

El Programa Formativo UFIL busca desarrollar la innovación en el ámbito de la bioeconomía forestal a través de la creatividad de los participantes. Los tres principios que se trabajarán a lo largo del programa son:

CONOCIMIENTO	IMAGINACIÓN	ACTITUD
•Combustible de la innovación	•Herramienta de transformación del conocimiento en nuevas ideas sostenibles y ecointeligentes	•El motor personal de la creatividad
<b>TRANSVERSAL</b> •Principios del diseño •Técnicas de innovación •Emprendimiento <b>ESPECÍFICO</b> •Bioeconomía forestal	•Aprender haciendo •Colaboraciones con instituciones •Retos reales •Proyecto de emprendimiento	<b>LIDERAZGO PERSONAL Y TRABAJO EN EQUIPO</b> •Coaching para crear y reforzar capacidades •Construir el mindset del emprendedor

## METODOLOGÍA

El **Programa UFIL** utiliza una metodología basada en proyectos y el principio de "aprender haciendo", sustentado en la creatividad, el trabajo en grupo y el prototipado de productos y servicios.

Un modelo de aprendizaje que fusiona los contenidos específicos de la bioeconomía forestal con los transversales comunes a todos los ámbitos del diseño y el emprendimiento.

### La metodología didáctica de UFIL es:

- Formación presencial y online
- Tutorías individuales y en grupo
- Trabajos en grupo en laboratorios equipados
- Coaching individual para el desarrollo de habilidades personales
- Proyecto final de puesta en marcha de una idea empresarial
- Mentorías para el desarrollo empresarial



## PROGRAMA UFIL

UFIL se divide en dos bloques: Módulo de Formación y Módulo de Incubación. En el Módulo de Formación (5 meses) se recibe formación en diseño e innovación, sostenibilidad, liderazgo, desarrollo empresarial y emprendimiento y una introducción a la bioeconomía forestal. De forma paralela, se trabaja en grupo sobre un reto real propuesto por un challenger, donde los participantes aplican los conocimientos adquiridos. En el Módulo de Incubación (4 meses), al que sólo accederán los mejores proyectos empresariales, la formación está centrada en el proyecto de emprendimiento. Los participantes recibirán formación especializada en bioeconomía forestal y en desarrollo empresarial y servicios de incubación. Las tutorías individuales sobre su proyecto empresarial y las sesiones de coaching son comunes a ambos módulos.

## MÓDULO DE FORMACIÓN

### DISEÑO E INNOVACIÓN DE PRODUCTOS Y SERVICIOS

Metodologías design thinking y los pasos de un proceso creativo en el desarrollo de soluciones ecointeligentes y rentables, abordándolo desde conceptos de innovación.

### BIOECONOMÍA FORESTAL

Qué es la bioeconomía forestal, tendencias emergentes del sector, ecosistemas empresariales de la bioeconomía, los nuevos productos de base forestal y las oportunidades empresariales y de empleo que ofrece el bosque de Cuenca.

### SOSTENIBILIDAD

Reflexión sobre el marco actual de la sostenibilidad del planeta y profundización en aspectos como la economía circular, los servicios ecosistémicos, la biomimesis y la sostenibilidad empresarial.

### LIDERAZGO

Cómo desarrollar un liderazgo responsable y creativo, el trabajo en equipo y las habilidades del siglo XXI como la gestión de la complejidad, la resolución de problemas y el pensamiento crítico.

### EMPRENDIMIENTO/START UP

Herramientas contrastadas para el desarrollo ágil de nuevas empresas adaptadas a la realidad del emprendimiento forestal, la economía circular y el tipo de inversores que existen en el sector.

- Marketing
- Comunicación
- Elaboración de Business Plan
- Financiación alternativa y tradicional

### TRABAJO SOBRE UN RETO

Los participantes trabajarán en grupo sobre un reto presentado por una empresa. Deberán proponer una solución innovadora adaptada a los bosques de Cuenca. Los grupos contarán con el apoyo de tutorías grupales para diseñar su solución. Communication

## MÓDULO DE INCUBACIÓN

### DESARROLLO EMPRESARIAL E INCUBACIÓN

Los participantes consolidarán sus conocimientos de desarrollo empresarial, liderazgo e innovación para el desarrollo de su proyecto empresarial. Se combinarán formación, talleres de puesta en marcha de negocios, tutorías y sesiones con expertos que doten al emprendedor de las herramientas necesarias para poner en marcha su proyecto empresarial. Al final del módulo, los proyectos empresariales se presentarán ante potenciales inversores.

### FORMACIÓN ESPECIALIZADA EN BIOECONOMÍA

Los participantes recibirán formación especializada en bioeconomía forestal. De acuerdo a su proyecto empresarial participarán en unos de los siguientes itinerarios: diseño y construcción con recursos forestales, aprovechamientos del bosque, servicios del bosque y energía y química forestal.

### DESARROLLO DE PROYECTOS EN CUENCA

UFIL tiene como objetivo principal desarrollar proyectos de emprendimiento innovadores en torno a la bioeconomía forestal en Cuenca. Es por ello que los proyectos con mayor potencial contarán con opciones de instalarse en Cuenca para continuar con su desarrollo una vez termine el programa.

## CONTENIDOS FORMATIVOS UFIL

	MÓDULO DE FORMACIÓN febrero - junio	MÓDULO DE INCUBACIÓN julio-diciembre
<b>DISEÑO E INNOVACIÓN</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Design thinking: Pensamiento de diseño, Investigación de diseño, Diseño de servicios</li> <li>•Storytelling y presentación digital y oral</li> <li>•Branding</li> <li>•Creación de prototipos y experimentación</li> <li>•Modelos de innovación</li> <li>•Conocimiento de tecnología y emerging technologies</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Information Design</li> <li>•Presentación Digital: presentación oral</li> <li>•Presentación: técnicas orales</li> </ul>
<b>LIDERAZGO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Técnicas de Cocreación</li> <li>•Creación y gestión de Equipos</li> <li>•Liderazgo responsable para el futuro</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Liderazgo para el emprendimiento, Liderazgo personal, jobfulness y crea tu perfil</li> </ul>
<b>EMPREDIMIENTO START-UP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•El emprendedor en el siglo XXI</li> <li>•El emprendedor en bioeconomía forestal</li> <li>•Bases de un modelo de negocio</li> <li>•Lean start up</li> <li>•Agile management</li> <li>•Economía circular en el sector forestal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Creative ventures</li> <li>•Nuevas economías</li> <li>•Open bussines models</li> <li>•Growth Hacking</li> <li>•Finanzas y herramientas básicas para para el emprendedor</li> <li>•Herramientas de gestión de información</li> <li>•Escalabilidad</li> <li>•Protección de ideas, patentes, modelos de utilidad</li> </ul>

	MÓDULO DE FORMACIÓN febrero - junio	MÓDULO DE INCUBACIÓN julio-diciembre
<b>BIOECONOMÍA FORESTAL</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Introducción a la bioeconomía forestal y áreas de oportunidad.</li> <li>•Gestión Forestal: Certificación forestal y Cadena de custodia</li> <li>•Áreas de oportunidad: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Ingeniería de la madera: edificación y obra pública</li> <li>– Almacén de carbono y recursos maderables</li> <li>– Biomasa y biocombustible forestal</li> <li>– Tecnología para la gestión y aprovechamiento forestal</li> <li>– Derivados químicos de la madera</li> <li>– Bosques para el agua: gestión hidrológica</li> <li>– Producción de resina</li> <li>– Productos agroforestales</li> <li>– Micología</li> <li>– Servicios para la biodiversidad</li> <li>– Aprovechamiento cinagético del bosque y ganadería extensiva</li> <li>– Diseño a partir de productos forestales</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Itinerarios especializados en 4 itinerarios: <ul style="list-style-type: none"> <li>– diseño y construcción con recursos forestales</li> <li>– aprovechamientos del bosque</li> <li>– servicios del bosque energía y química forestal</li> </ul> </li> </ul>
<b>SOSTENIBILIDAD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Marco global de sostenibilidad</li> <li>•Sostenibilidad ambiental y forestal. Cambio de mentalidad</li> <li>•Sostenibilidad empresarial</li> <li>•Servicios Ecosistémicos</li> <li>•Biomímesis</li> </ul>	

## UN PROGRAMA ADAPTADO A LA COVID-19

Los contenidos del programa UFIL están preparados para ser impartidos en formato virtual en caso de ser necesario y así se ha demostrado para la primera promoción de UFIL que arrancó en marzo de 2020. Además, los espacios destinados a UFIL conforman un entorno seguro, con protocolos adecuados que permitirán al participante encontrarse seguro.

La Universidad de Castilla-La Mancha ha sido la primera institución universitaria del país en lograr el certificado AENOR Protocolos contra la COVID-19. Las instalaciones de Instituto de Tecnología Construcción y Telecomunicaciones (sede de UFIL) cumplen con todas las normas y recomendaciones de salud y seguridad necesarias para combatir la COVID-19 y desarrollar su actividad con normalidad. Cuentan con dispensadores de gel hidroalcohólico en cada aula y laboratorio, estaciones de higiene, sala de aislamiento y una ventilación adecuada. Asimismo, se realizan varias desinfecciones de todas las instalaciones a lo largo del día por personal especializado.



## CONSORCIO PÚBLICO PRIVADO



En el laboratorio trabaja un consorcio compuesto por instituciones públicas y entidades privadas con competencias y experiencia en gestión forestal sostenible, desarrollo urbano, diseño de productos, servicios y materiales, capacitación en emprendimiento y apoyo a empresas e investigación básica y aplicada: Universidad de Castilla La Mancha, Universidad Politécnica de Madrid, Instituto Europeo de Diseño, Forest Stewardship Council, Khora Urban Thinkers, CEDE CEPYME Cuenca, Ayuntamiento de Cuenca Maderas ACMSA, Dirección General de Medio Natural y Biodiversidad (Junta de Comunidades Castilla La Mancha) y Ayuntamiento de Cuenca.

### PROGRAMA FORMATIVO A CARGO DE:

#### Universidad de Castilla La Mancha (UCLM)

A través de sus más de 36 departamentos lidera la actividad docente e investigadora en Albacete, Ciudad Real, Cuenca y Toledo. UCLM dirige los bloques técnicos del programa en las diferentes materias que afectan a la bioeconomía forestal así como otras temáticas relacionadas con la industria y el medioambiente.

#### Instituto Europeo di Design (IED)

El Grupo IED es una red internacional de educación en Diseño y Management que nace en Italia en 1966 y hoy cuenta con once sedes en el mundo, repartidas entre Italia, España y Brasil. La institución lidera los bloques formativos de diseño, innovación, liderazgo y start up, acompañando los trabajos en grupo basados en proyectos.

#### Forest Stewardship Council (FSC)

El Consejo de Administración Forestal, más conocido por sus siglas en inglés FSC, es una organización global, sin ánimo de lucro, dedicada a promover la gestión forestal responsable en todo el mundo. FSC participa en el entrenamiento en modelos de certificación forestal y la gestión sostenible del bosque.

#### Universidad Politécnica de Madrid (UPM)

La UPM a través de su Escuela Técnica Superior de Ingeniería de Montes, Forestal y Medio Natural, referente en docencia, investigación e innovación, lidera los bloques de emprendimiento y aceleración de proyectos en torno a la práctica circular de la bioeconomía forestal.

## ENTIDADES COLABORADORAS



### Cofinanciación

Este proyecto está cofinanciado al 80% por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional a través de la Iniciativa de Acciones Urbanas Innovadoras.





URBAN FOREST  
INNOVATION LAB  
**CUENCA**

PROGRAMA FORMATIVO

*Urban Forest Innovation Lab (UFIL)*



[www.uia.cuenca.es](http://www.uia.cuenca.es)

[ufil@cuenca.es](mailto:ufil@cuenca.es)