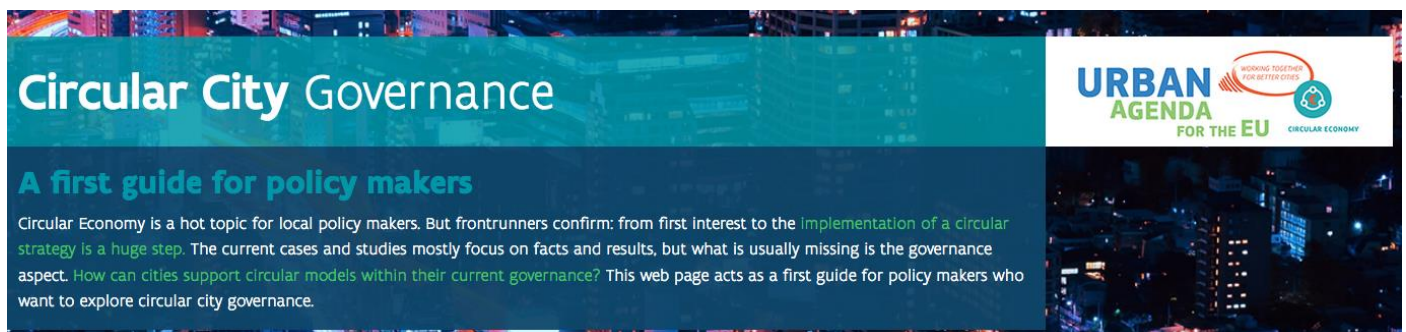


Good Practices

Guía para la Gobernanza circular local y experiencia de Gobernanza circular Maribor como nuevo modelo empresarial y económico para la ciudad

Para la implementación de la Gobernanza Circular en Maribor se ha utilizado la Guía para gobernantes: Circular City Governance

<https://vlaanderen-circulair.be/circulargovernance/index.html>



Una primera guía para los responsables políticos locales

La economía circular es un tema candente para los responsables políticos locales. Pero los pioneros lo confirman: desde el primer interés hasta la implementación de una estrategia circular es un gran paso. Los casos y estudios actuales se centran principalmente en hechos y resultados, pero lo que suele faltar es el aspecto de la gobernanza. ¿Cómo pueden las ciudades apoyar modelos circulares dentro de su gobernanza actual?

Esta página web actúa como una primera guía para los responsables políticos que desean explorar la gobernanza circular de la ciudad.

Por qué

Las ciudades y las áreas urbanas son importantes como catalizadores de transición y ecosistemas clave para soluciones verdes y circulares. La gobernanza de la ciudad es un titular clave de la gestión de recursos y puede aplicar nuevos modelos comerciales y muchas soluciones circulares a través de los servicios que brindan.

Al ser el nivel de gobierno más cercano a los ciudadanos, las ciudades pueden tener un gran impacto y pueden ser las “creadoras de tendencias” con un profundo impacto en el consumo y otros hábitos de comportamiento. Como tal, las ciudades tienen muchas oportunidades para desarrollar modelos circulares y también transformarlos como un cambio sistémico en el funcionamiento de su gobernanza.



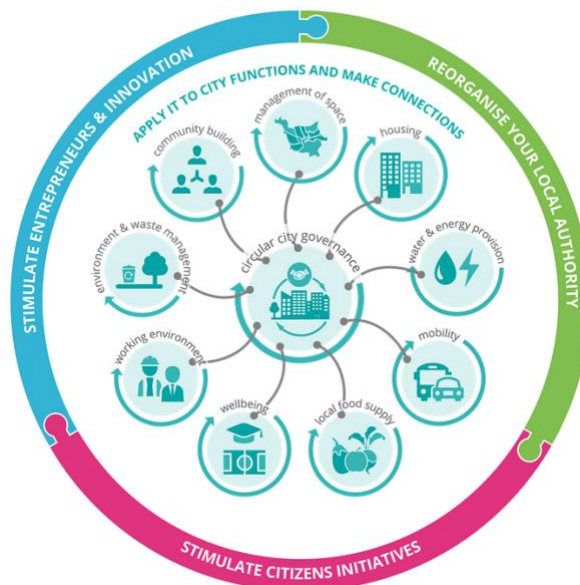
8 de cada 10 europeos viven en ciudades, las ciudades emiten el 69% del CO2.

¿cómo construir una gobernanza urbana circular?

El despliegue de una economía circular requiere un cambio sistémico total y una nueva forma de gobernanza. Se requiere un nuevo método de colaboración, tanto entre los distintos departamentos de la ciudad como entre sus habitantes y empresas, para establecer una estrategia circular eficaz.

La descripción general a continuación se centra en los distintos roles de la ciudad. Por ejemplo, las iniciativas de economía circular pueden aportar beneficios al mismo tiempo tanto desde la perspectiva de la prevención de la pobreza como desde el punto de vista de la creación de empleo. También demuestra acciones específicas que una ciudad puede tomar con respecto a su propia administración o cómo puede estimular y apoyar a sus residentes o negocios.

La descripción general y la infografía están diseñadas a partir de entrevistas con los pioneros europeos.



Reorganice su autoridad local

1) Cree una ambición común a largo plazo con apoyo político y úsela en su marca.

Cree una estrategia circular si es posible, pero también puede ser igualmente eficaz integrar principios y acciones circulares en una estrategia climática a largo plazo existente, o en un plan alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Se pueden encontrar varios ejemplos de una visión circular en [#CEStakeholderEU](#).

2) Establecer la cooperación entre los departamentos de la ciudad y designar un coordinador.

Se requiere una nueva forma de colaboración, tanto entre los distintos departamentos de la ciudad como entre sus habitantes y empresas, para implementar de manera efectiva una estrategia circular.

A través de la infografía, puede ver cómo las diferentes funciones en una ciudad pueden conducir a avances circulares, p. Ej. compartir iniciativas tiene un impacto positivo, tanto desde la perspectiva de la prevención de la pobreza como desde el departamento de medio ambiente.

3) Actuar circular (contratación circular, urbanismo a prueba de futuro, edificación sostenible, ...)

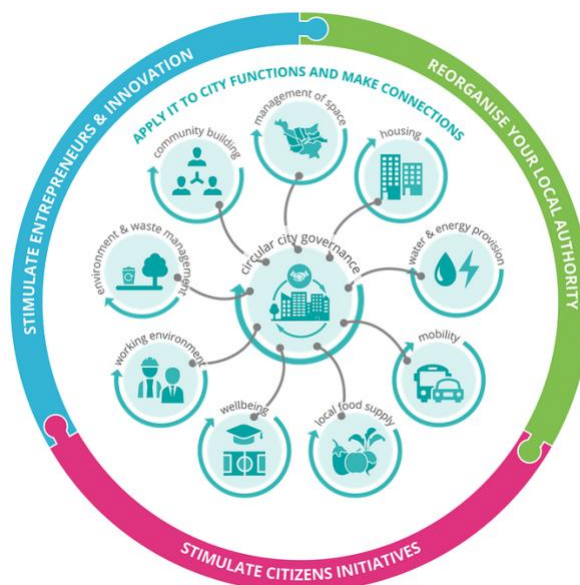
En su papel ejemplar, las ciudades pueden tener un gran impacto en la implementación de una estrategia circular. Al utilizar su poder adquisitivo, pueden hacer crecer el mercado de proveedores circulares y predicar con el ejemplo.

Puede encontrar algunos ejemplos y contexto a través de la [Agenda Urbana de Contratación Pública](#) y el proyecto ProCirc que se centra en la contratación circular.

La Alianza para la Economía Circular de la Agenda Urbana y la Alianza para el Uso de la Tierra crearon juntos un manual sobre la reutilización de edificios y espacios.

4) Obtenga información sobre sus recursos (residuos, agua, materiales, ...)

La falta de datos e indicadores para la transición CE a un nivel de ciudad es una barrera importante. Por lo tanto, la Agenda Urbana ha enumerado 30 indicadores para ayudar a las ciudades con su estrategia y en el uso de datos de recursos para mejorar las políticas. Los datos recopilados a menudo terminan en un cajón, pero podrían usarse como entrada para acciones circulares.



Estimular las iniciativas ciudadanas

5) Promover el compartir y la economía funcional.

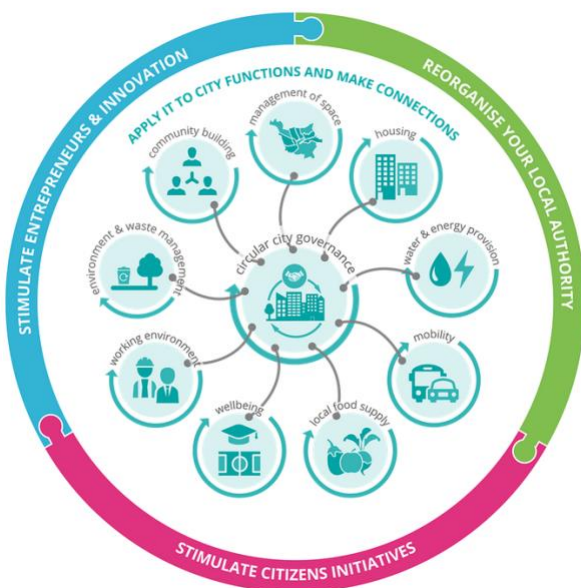
Una ciudad puede apoyar iniciativas de intercambio originadas por los ciudadanos al proporcionar un espacio o personas para ayudar en la organización, pero también pueden compartir sus propios activos como automóviles, herramientas o edificios. En estrecha colaboración con ESPON, la asociación para la economía Circular ha creado un paquete de conocimientos sobre economía colaborativa para las ciudades.

6) Sensibilizar y capacitar a los ciudadanos.

Las ciudades que invierten en la sensibilización y la formación de los ciudadanos ven un aumento de las iniciativas de abajo hacia arriba y una mayor aceptación de las acciones necesarias. Los Centros de Recursos Urbanos descritos en la Agenda Urbana son bancos de pruebas para soluciones circulares e influyen en el comportamiento de los ciudadanos.

7) Apoyar iniciativas de abajo hacia arriba a través de legislación, financiación, cooperación y comunicación.

Cuando los ciudadanos organizan eventos y desafíos circulares, una ciudad puede ayudar con la comunicación, la promoción y el intercambio de conocimientos y experiencias. Pero, como ciudad, también puedes ofrecer apoyo con incentivos económicos.



Estimular la innovación y los emprendedores

8) Estimular las simbiosis locales a través de redes de parques empresariales, tecnologías inteligentes, ...

Las ciudades juegan un papel crucial en las simbiosis locales porque tienen una visión general de los recursos y las partes interesadas en su región. La Hoja de Ruta de Gestión de Recursos Circular creada dentro de la Asociación de Economía Circular de la Agenda Urbana ayuda a las ciudades a crear un plan de eficiencia de recursos paso a paso.

9) Crear incentivos para atraer negocios circulares (oferta de espacios, impuestos, subvenciones, ...)

Las ciudades pueden apoyar a las empresas simplificando la legislación o ajustando el sistema fiscal de la ciudad a favor de los modelos comerciales circulares.

10) Comunicar historias de éxito.

Las nuevas empresas o empresas que invierten en modelos comerciales circulares necesitan un apoyo de marketing adicional para informar a los clientes potenciales. Las ciudades tienen muchas herramientas de comunicación para dar a esas empresas una exposición adicional, mientras que una ciudad también se beneficia de esta publicidad.

Bring clarity in complexity: make your own sheets

The overview sheet can be downloaded freely. You can use it as a tool to show the city governance model behind a certain circular case: who took the initiative, which new partnerships were forged, and what results did this lead to?

In that way, the cases transcend the facts & figures, telling the story behind the project. Give it a try, and don't hesitate to share your experiences.

[DOWNLOAD THE INFOGRAPHIC](#)

[DOWNLOAD THE WORK SHEET \(PPT\)](#)

Aporta claridad en la complejidad: crea tus propias hojas

La hoja de resumen se puede [descargar gratuitamente](#). Puede usarlo como una herramienta para mostrar el modelo de gobernanza de la ciudad detrás de un caso circular determinado: ¿quién tomó la iniciativa, qué nuevas asociaciones se forjaron y a qué resultados condujo?

De esa manera, los casos trascienden los hechos y las cifras, contando la historia detrás del proyecto. Pruébalo y no dude en compartir sus experiencias. [Enlace a hojas de gobernanza de ciudades europeas.](#)

Governance sheets from European cities

Case: A strategy that facilitate 100% recyclable material management

Recycling Strategy
Oslo, Norway

Development of LT plan to prevent plastics

[Download case sheet](#)

Case: Made in Moerwijk

Made in Moerwijk
Den Haag, Netherlands

Several departments facilitate Made in Moerwijk

[Download case sheet](#)

Case: Municipality of Prato

Circular textiles
Prato, Italy

Closed water cycle for reuse in textile business

[Download case sheet](#)

Gobernanza circular de la ciudad: oportunidades y desafíos:



URBAN
AGENDA
FOR THE EU

OPPORTUNITIES

- 1 Develop and communicate a long-term, holistic vision about the circular ambitions of the city
- 2 Introduce cross-thematic coordination and promote a culture of cooperation and knowledge exchange and creation within the own municipal organisation.
- 3 Identify, address and include non-municipal stakeholders early on in the transition process (e.g. businesses, knowledge institutes, citizens) - in order to craft the process to come to circularity within an urban context, together.
- 4 Analyse the urban metabolism (material and energy streams, bio-sources and sinks) as a basis for developing a strategic plan for the CE transition with contextualised priority sectors.
- 5 Use circular public procurement to create demand for circular innovations.
- 6 Educate consumers (and other stakeholders) in civil society and more in particular cities based on an inclusive and participatory approach. In order for the CE to thrive in an urban context, co-creation from the start with citizens is crucial.
- 7 Identify external sources of funding/financing for CE initiatives and projects available at EU and/or national level to complement the cities' own budgetary sources and get acquainted with their rules and procedures.
- 8 Facilitate appropriate spaces and funding for experimentation, (private) innovation, knowledge transfers and match-making in the field of CE for businesses, research institutions and interested citizens.
- 9 Create forums with like-minded cities at the national (and possibly also at EU) level to lobby for necessary changes in EU and national legislation that currently block the transition to a CE.
- 10 Continuous monitoring and evaluation of implementation of circular projects and initiatives, with the aim to develop a solid knowledge base and provide feedback to guide/adjust the transition process.

CHALLENGES

- 1 Political support is key in creating a common long term vision on circular economy developments.
- 2 Confusion and a wide range of interpretations on what the circular economy is, what the transition to a circular economy requires, and why it is relevant.
- 3 The circular economy is often only regarded from a waste or environmental management perspective, instead of from a wider multi-sectoral economic development perspective.
- 4 Circular projects require new and far-reaching levels of cooperation and coordination amongst all stakeholders involved. This is difficult to organise and maintain.
- 5 Citizens awareness and participation is very low.
- 6 There are insufficient funds available to support circular projects and programmes.
- 7 Private innovation power for circular companies can be insufficient.
- 8 City development strategies are currently often made in silos.
- 9 The current tax system obstructs circular development.
- 10 Current (waste) legislation hinders innovative reuse and/ or recycling of products and materials.

Why a circular policy could benefit your city

Beneficial for the citizens

1 Circular economy is expected to create a lot of new jobs in cities



+ 50.000 jobs - estimated potential
 PARIS source: Institut de l'économie circulaire www.paris.fr

2 New product-as-a-service business models spare the user costs



less { maintenance, storage, repair, end-of-life } costs
 source: WEF

Beneficial for the economy

3 Circular economy is expected to have a positive impact on economical growth, through improved resource productivity and new local business activities



+ 85M € construction sector
+ 150M € organic residual streams
 AMSTERDAM source: amsterdamsmartcity.com



+ 7.000M €/year by 2036 benefits from circular approaches applied to built environment, food textiles, electricals and plastics
 LONDON source: lwarb.gov.uk

Reduce the need for resources

4 Less waste produced in cities



+ 77% recycled municipal waste
 MARIBOR source: Wcycle Institute Maribor

5 Less materials need with ambitious CE strategies



- 62% material footprint
 BRUSSELS source: Journal of Cleaner Production 218 (2019) 511-520

Beneficial for the environment

6 Achieve your climate goals



- 350k tonnes CO₂ per year via green procurement
 BERLIN source: www.c40.org



- 51% carbon footprint
 BRUSSELS source: Journal of Cleaner Production 218 (2019) 511-520



Gobernanza circular en Maribor

El proyecto WCYCLE Maribor prevé un **innovador sistema de economía circular urbana**, que ofrece un **nuevo modelo empresarial y económico para la ciudad** en el campo de la gestión eficiente de los recursos.

Circular Governance in Maribor



Organisation or Company:
WCYCLE Maribor
More case studies from this organisation or company

Type of organisation or company:
Local authority

Country:
Slovenia

Language for original content:
English, Slovenian

Key Area:
Innovation and investments

Sector:
Digital solutions, Education and skills, Governance, Innovation and investment, Research, Social impact

Scope:
Cities

The WCYCLE Maribor project provides for an innovative urban circular economy system, offering a new business and economic model for the city in the field of efficient resource management.

WCYCLE Institute: repensar el modelo de negocio de Maribor

- Estrategia circular
- Ciclo verde
- Reciclaje
- Reutilizar materiales
- Metas de desarrollo sostenible
- Recolección de basura

La ciudad de Maribor detectó en una etapa temprana el potencial de la economía circular como un enfoque para el desarrollo regional.

Sin embargo, la ciudad eslovena reconoció que no tenía suficiente capacidad de implementación para desarrollar todo su potencial circular y, por lo tanto, estableció el Instituto WCYCLE.

El instituto se establece como una plataforma para que las empresas de servicios públicos locales reconsideren sus modelos de negocio. El instituto se ha convertido en una buena plataforma para discutir e iniciar nuevos proyectos de economía circular para diferentes partes interesadas en la ciudad y la región. El enfoque del instituto es a largo plazo, en línea con la estrategia bien desarrollada de la ciudad para la transición a una economía circular. Sin embargo, la ejecución de los proyectos ya va por buen camino.



📍 City of Maribor, Slovenia

Ejecución de proyectos

La fase preparatoria del instituto, alrededor de 2016, coincidió con el desarrollo y el inicio de un proyecto para el Programa Espacial Alpino de Interreg llamado Greencycle. Este proyecto se inició para definir una estrategia para la transición circular en Maribor, con la idea central de que la economía circular proporciona un enfoque holístico para la implementación de estrategias bajas en carbono. En 2018, se finalizó la Estrategia para la transición a la economía circular y ahora proporciona una base sólida para la implementación de nuevos proyectos.

El Instituto identificó, a este respecto, las siguientes iniciativas para mejorar la circularidad de los flujos de recursos locales:

- **Planta de clasificación automatizada de residuos:** la construcción de la planta se inició en 2017. La planta tiene capacidad para procesar casi 40.000 toneladas anuales de residuos municipales mixtos. La ambición de la planta es eventualmente extraer el 77% de los desechos como materiales para reciclaje y el 9% para recuperación de energía, dejando solo una pequeña parte para la eliminación en vertederos.
- **Urban Soil 4 Food:** en este proyecto, los residuos orgánicos se compostan y mezclan con el suelo de las obras de construcción en la ciudad para crear un suelo que pueda utilizarse para la producción de alimentos, en parques y para la construcción. El proyecto se implementa con el apoyo de Urban Innovative Actions.
- **Proyecto Cinderela:** en 2018, Maribor comenzó a colaborar con doce socios de siete países en este proyecto que tiene como objetivo crear modelos de negocio de economía circular para lograr una infraestructura urbana más sostenible. El proyecto está financiado a través de Horizonte 2020.
- **Winpol Interreg Europe:** en este proyecto, la ciudad colabora con otras ocho ciudades europeas con un enfoque común para implementar nuevas tecnologías de innovación en residuos. En el proyecto, la ciudad de Maribor optimizó sus rutas de transporte de recogida de residuos e introdujo un mercado de reutilización. Este proyecto está financiado a través de Interreg.

Lecciones aprendidas


Sobre la base de los logros de WCYCLE y la ciudad de Maribor, se pueden aprender varias lecciones:

- Establecer una plataforma que involucre a actores locales puede ser una forma eficaz de fomentar la colaboración en su ciudad o región. La experiencia del WCYCLE Institute muestra que este enfoque colaborativo puede ayudar a implementar proyectos que tienen como objetivo cerrar los ciclos de material.
- Al buscar formas de hacer que una ciudad sea más circular, puede ser útil utilizar la perspectiva circular para evaluar los costos actuales con el fin de identificar ineficiencias y soluciones de ahorro de costos.

En Maribor, la ausencia de una instalación de tratamiento de biorresiduos requirió que los desechos se transfirieran a una instalación externa para su tratamiento, con altos costos de transporte y tratamiento asociados. Al construir una instalación de compostaje en la ciudad, los biorresiduos podrían convertirse en compost localmente a un costo menor, con un flujo de ingresos de la venta de compost. Puede leer más sobre estrategias circulares relacionadas con los residuos aquí.

- Las subvenciones se utilizaron para financiar las actividades piloto de la ciudad de Maribor y el Instituto WCYCLE. Los requisitos de cofinanciamiento y el carácter a corto plazo de estos mecanismos de financiamiento a menudo pueden limitar su aplicabilidad para ampliaciones y proyectos más grandes.

[More information](#)

[WCYCLE's website](#) 

[Contact](#)

Igor Kos

WCYCLE



<https://wcycle.com/>