



**GUÍA PARA INVERTIR EN
NAVARRA**

**INFORMACIÓN SOBRE
EL SECTOR DE LAS
TECNOLOGÍAS LIMPIAS
EN NAVARRA**

Índice

1- NAVARRA: Introducción.....	Página 2
1.1. Ubicación	
1.2. Una economía dinámica, estable y equilibrada	
1.3. Una economía industrial	
1.4. Una economía global	
2- NAVARRA: la mejor opción para las empresas de tecnologías limpias....	Página 10
2.1. Tecnologías limpias: un sector pujante	
2.1.1. A la vanguardia en varias áreas de energías limpias	
2.1.2. Empresas punteras del sector ubicadas en Navarra	
2.1.3. Respaldo gubernamental al sector	
2.1.4. Otras infraestructuras	
2.2. Una estratégica ubicación geográfica y las modernas infraestructuras de transporte permiten el acceso a los mercados europeos	
2.3. Trabajadores altamente cualificados y con los mayores niveles de educación	
2.4. Costes competitivos con el resto de Europa	
2.5. Apoyo gubernamental	
2.5.1. Sistema fiscal propio	
2.5.2. Subvenciones	
3- SODENA: su socio para invertir en Navarra.....	Página 31

1. NAVARRA: introducción

1.1. Ubicación

Navarra (www.navarra.es) es una comunidad situada en el norte de España, en el extremo occidental de los Pirineos. Comparte 163 km de frontera con Francia.

La comunidad tiene una superficie de 10 391 km² y alberga una población de casi 650 000 habitantes, la mitad de la cual se concentra en la capital, Pamplona, y sus alrededores.



Navarra es una de las comunidades menos extensas de España pero **es una de las más desarrolladas en términos económicos**, junto con Madrid, Cataluña y el País Vasco. Navarra figura en los puestos más altos de todos los indicadores nacionales de desarrollo económico, innovación, educación y calidad de vida, entre otros.

	Navarra	España	Nav/Esp
Población (<i>n.º de habitantes</i>)	643.864	46.704.314	1,4 %
Superficie (<i>km²</i>)	10.391	504.782	2,1 %
Densidad de población (<i>habitantes/km²</i>)	61,9	92,5	-

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2013; Instituto de Estadística de Navarra, 2013

Además, Navarra goza de una cierta **autonomía económica y cuenta con un sistema fiscal propio** y un sistema legal particular en diversas áreas, lo cual la diferencia de las demás comunidades españolas.

Esto se debe a que Navarra fue un reino independiente durante casi mil años y mantiene vigentes buena parte de sus antiguas leyes desde el siglo XVI, entre ellas la que le concede autonomía económica y un sistema fiscal propio.

1.2. Una economía dinámica, estable y equilibrada

Los datos de Eurostat, la Oficina Estadística de la Unión Europea, que mide el PIB per cápita por regiones, sitúan a Navarra en el **puesto 32 de un total de 277 regiones, lo que la convierte en una de las regiones más ricas de la Europa de los Veintisiete (EU-27)** a principios del año 2010 (manteniendo esta posición en los años 2011 y 2012).

Navarra ofrece una economía estable, totalmente integrada en la UE y con una inflación moderada.

En 2013, el **PIB per cápita en Navarra ocupó el tercer puesto en la clasificación de las comunidades españolas.**

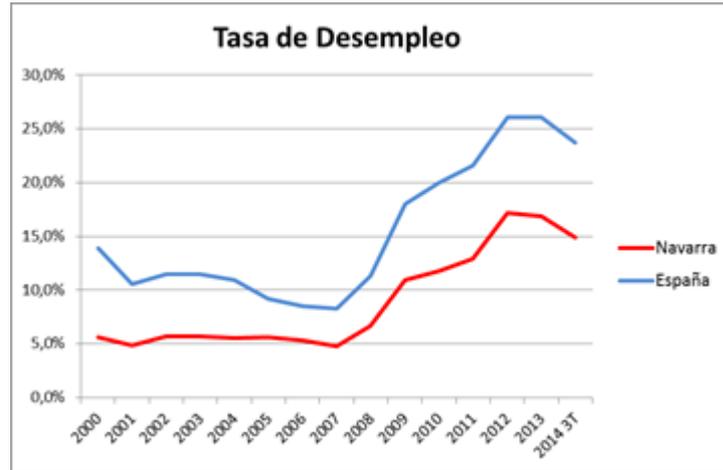
PIB (2013)	Navarra	España	EU-27
PIB, precios actuales (<i>miles de millones de euros</i>)	18 957	1 022 988	13 031 902
PIB per cápita (<i>euros</i>), 2012	28 358	21 948	25 600*

Fuente: Eurostat, 2013; Instituto Nacional de Estadística, 2013; Instituto de Estadística de Navarra, 2013

Standard&Poors otorga a Navarra una mayor calificación crediticia que al resto de España. Hasta el mes de abril de 2010, la calificación crediticia de Navarra era la máxima posible: AAA. Pero tal y como ocurrió con las demás regiones europeas en 2011, dicha calificación se rebajó como consecuencia de la profunda crisis de la Eurozona.

Conforme a los datos de 2014, la clasificación de Navarra es ahora de A-, dos niveles por encima de la calificación de España, BBB.

Navarra tiene **la tasa de desempleo más baja de España**, cifrada en un 14,92 % en el tercer trimestre de 2014, frente al 23,67 % de la media nacional. Actualmente, 42 600 candidatos están preparados para acceder al mercado laboral.



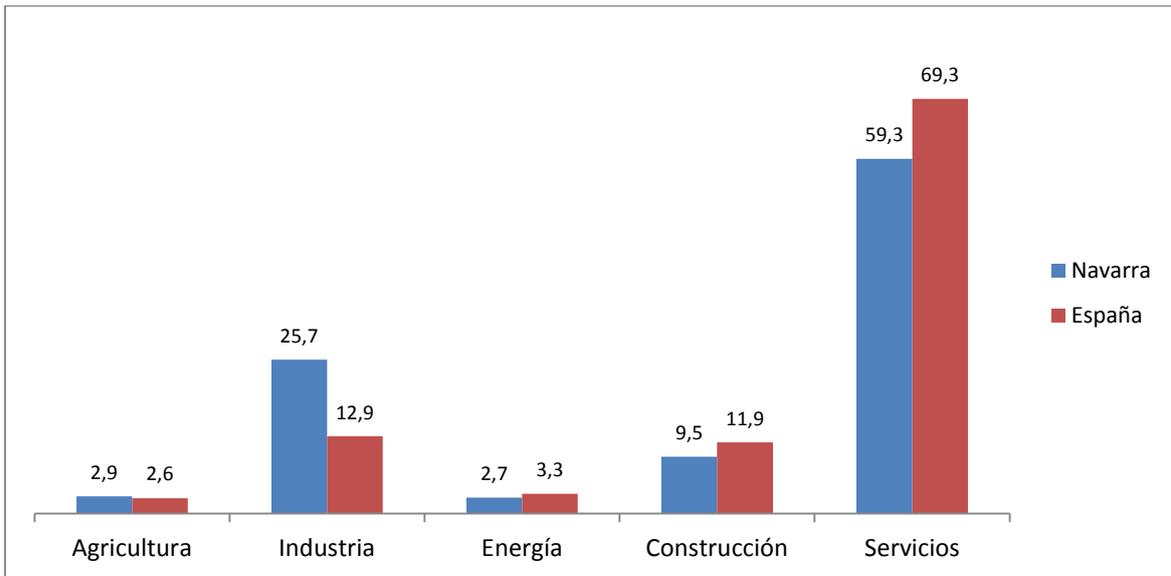
España

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 3^{er} trimestre de 2014

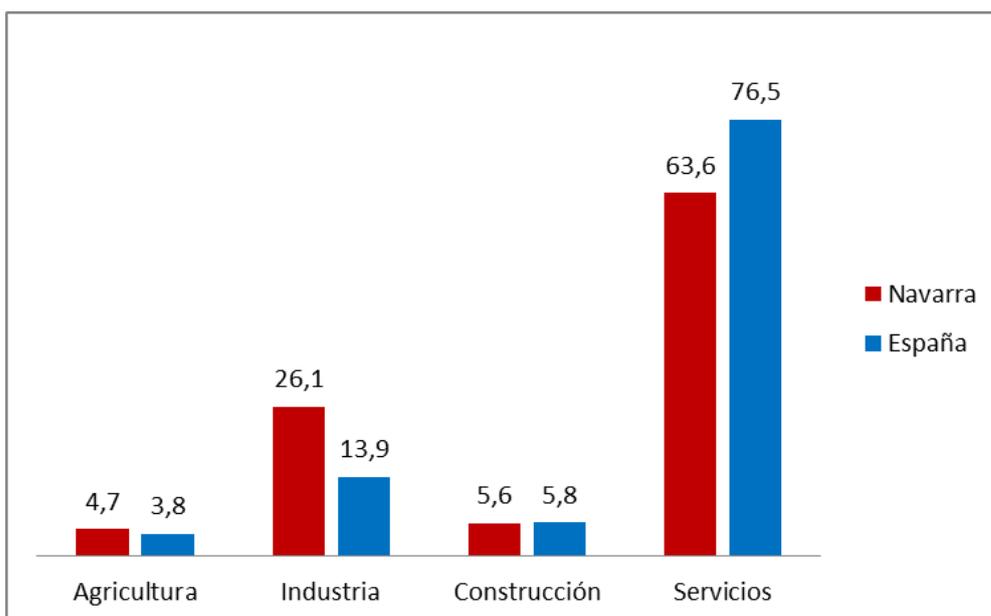
1.3. Una economía industrial

Navarra es una de las comunidades españolas donde mayor peso tiene la industria en el PIB autonómico.

La **especialización en el sector industrial** representa uno de los principales activos de la estructura económica navarra. Prueba de ello son el reseñable peso que tienen en la economía la industria del automóvil y otros productos.



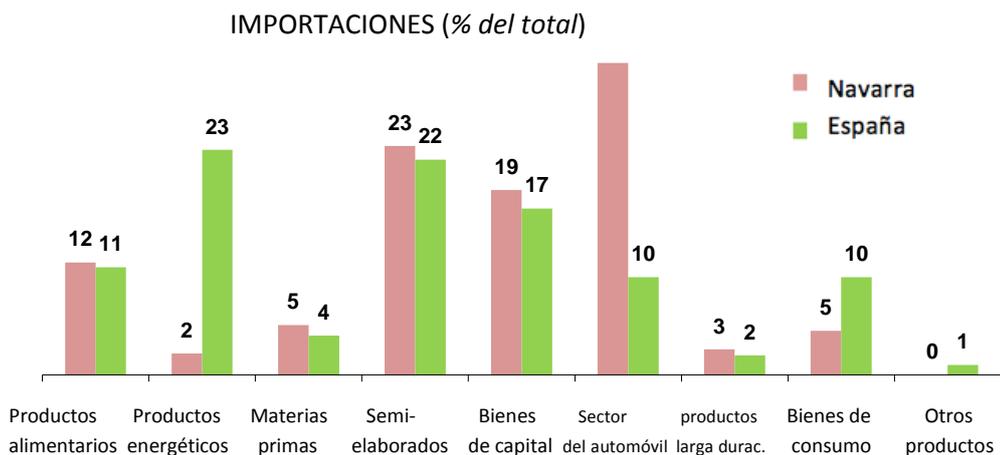
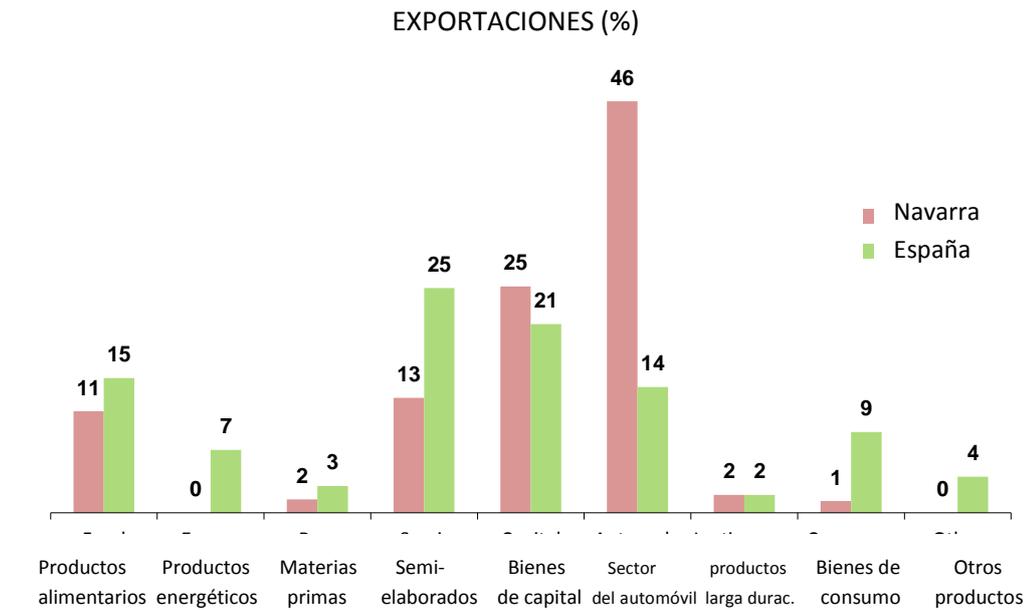
Empleo (%) por sectores económicos



1.4. Una economía global

Las exportaciones navarras han crecido considerablemente en los últimos años. En 2013, las exportaciones de Navarra alcanzaron un valor total de 7 383 millones de euros.

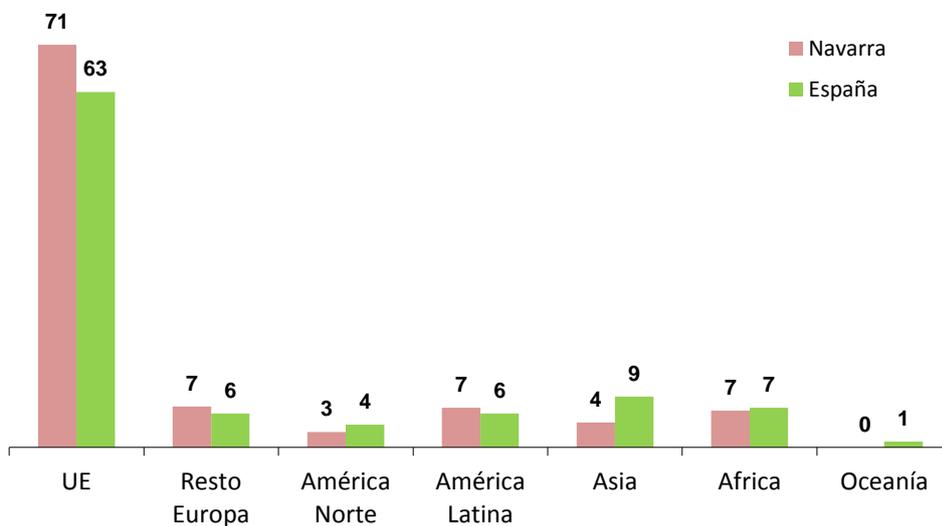
Comercio exterior de mercancías – Navarra versus España por sectores (2013)



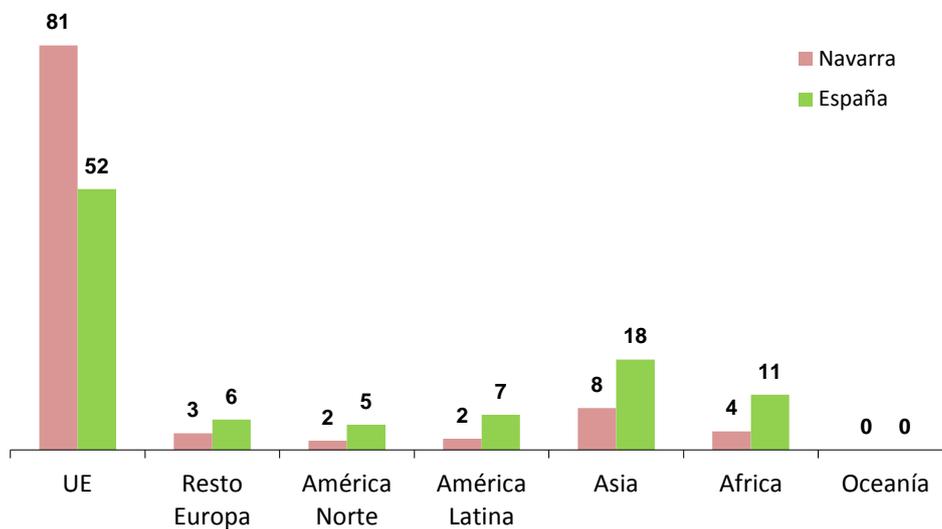
Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Cámara de Comercio de España

Comercio exterior de mercancías de Navarra por zonas geográficas (2013)

EXPORTACIONES (% s/ total)



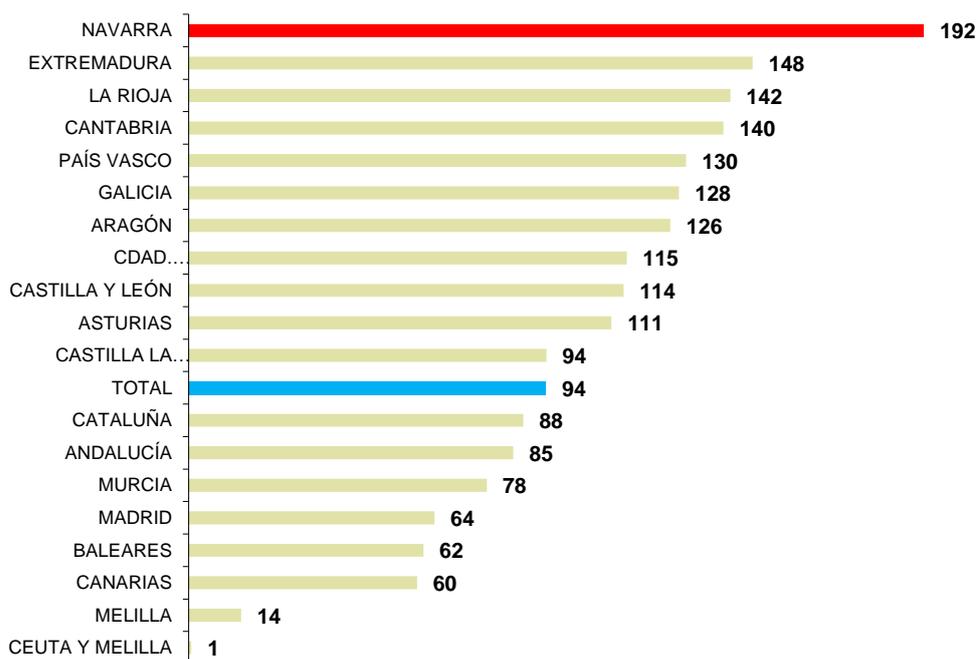
IMPORTACIONES (% s/ total)



Fuente: Unidad de Estudios del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio con datos de Aduanas

Tasa de cobertura

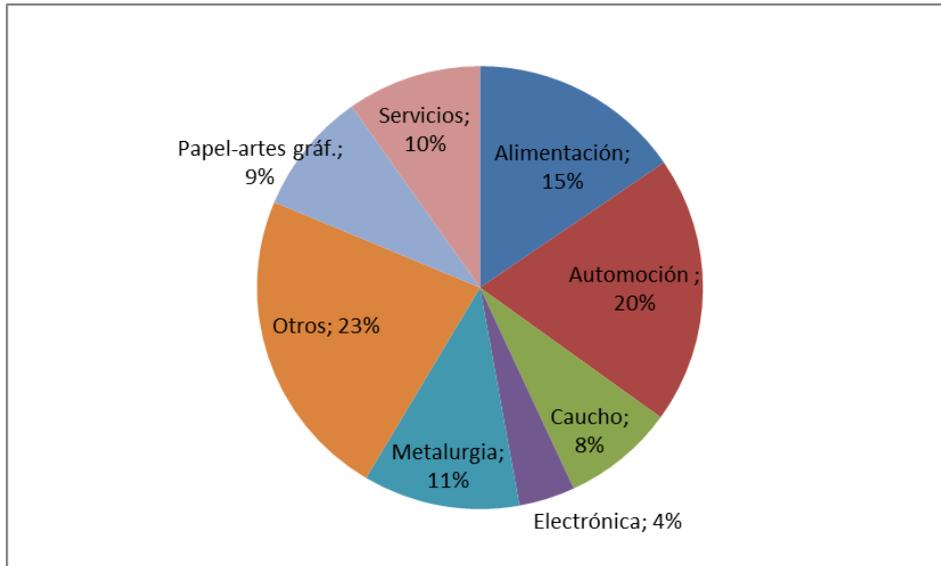
Según el último informe de la Cámara de Comercio de Navarra, la **tasa de cobertura** para los datos correspondientes al periodo de enero a diciembre de 2013 fue de 192,4 % en Navarra. La tasa de cobertura de España fue del 93,6 %, quedando Navarra a la cabeza en la clasificación de las comunidades españolas en función del valor absoluto de su balanza comercial.



EMPRESAS INTERNACIONALES UBICADAS EN LA COMUNIDAD

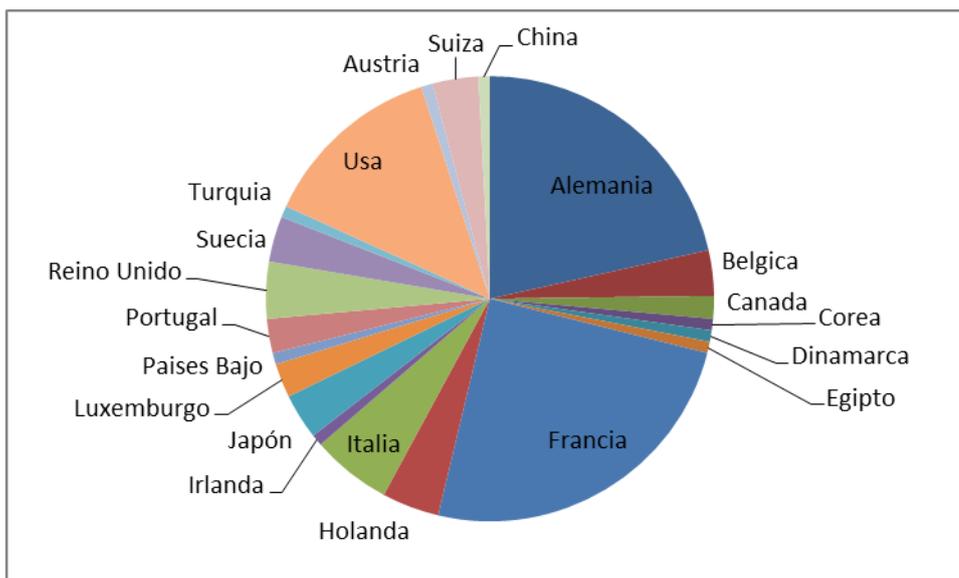
Más de 100 empresas multinacionales de 20 países están ubicadas en Navarra. El siguiente gráfico muestra la distribución, tanto por sector de actividad como por país de origen. Destacan Volkswagen y Kybse en el sector automovilístico.

Número de empresas internacionales por sectores



Fuente: Sodena

Número de empresas internacionales por países de origen



Fuente: Sodena

2. NAVARRA: la mejor opción para las empresas de tecnologías limpias

Navarra es un lugar estratégico para invertir en el sector de las tecnologías limpias por varias razones:

- Es **pionera** en diversas áreas de las tecnologías limpias como son el campo de las energías renovables y la gestión de los residuos y ofrece, además, una base sólida de tecnologías limpias con empresas de reconocido prestigio internacional.
- Su **ubicación** en el norte de España resulta **estratégica**: presenta un excelente acceso a Francia y se encuentra en el cruce de dos grandes ejes de comunicación: Bilbao-Barcelona y París-Madrid-Lisboa.
- Proporciona una **mano de obra altamente cualificada y muy competitiva** en términos de costes y un brillante sistema de educación y formación preparado para afrontar las necesidades presentes y futuras de la industria.
- La Comunidad Foral de Navarra goza de una **amplia autonomía** en el conjunto de España, que le permite mantener su propio sistema fiscal.
- **La administración es accesible.** Resulta muy sencillo reunirse con los responsables del Gobierno de Navarra debido a:
 - la importancia que la administración concede al desarrollo del tejido empresarial de Navarra;
 - el reducido tamaño de la comunidad (10.500 km²) y el hecho de ser uniprovincial.
- Navarra es una de las comunidades de España con los **mejores indicadores nacionales de bienestar, acceso a los servicios y calidad de vida.**

Más abajo se detalla la información que avalan los citados puntos.

2.1. Las tecnologías limpias: un sector pujante

2.1.1. A la vanguardia en diversas áreas de tecnologías limpias

1. Producción de energía limpia

Navarra (www.navarra.es) es pionera en la producción de energía limpia y en la implantación de nuevos estándares globales de energía eólica.

El Gobierno de Navarra ha desarrollado un innovador programa de energía renovable a largo plazo que goza de reconocido prestigio internacional:

- ✓ En 2004, la Unión Europea concedió al Gobierno de Navarra el reconocimiento a la Comunidad Foral como la **región europea líder en la promoción de las energías renovables**.
- ✓ Grupos de científicos y de responsables de las políticas públicas de más de 15 países han viajado al norte de España para estudiar el modelo de Navarra, lo que pone de manifiesto el reconocimiento internacional a la capacidad profesional y técnica de Navarra en este ámbito.

A continuación, se expone una serie de datos que ilustran el compromiso de Navarra con las energías renovables:

- ✓ Navarra ha superado ya el objetivo europeo para 2020 en materia de energía renovable: desde 2009, **el 21,3 % de la producción energética total en Navarra proviene de fuentes de energía renovables**; cifra que supera ya el objetivo del 20 % establecido por la Unión Europea para principios de la próxima década.
- ✓ Desde diciembre de 2009, la potencia instalada en las energías renovables se sitúa en torno a los 1 507 MW, de los que 970 MW proceden de instalaciones de energía eólica.
- ✓ **Las energías renovables satisfacen a día de hoy el 81,1 % del consumo de energía eléctrica en Navarra**, lo que equivale al consumo eléctrico de 911 000 hogares (en Navarra hay 240.000).
- ✓ El Centro Nacional de Energías Renovables se encuentra en Sarriguren (Navarra).
- ✓ Se ha establecido un centro especial para la formación de personal, CENIFER (Centro de Formación en Energías Renovables), un centro puntero en la formación de profesionales en energías renovables. Los principales patrocinadores del centro

son las grandes empresas del sector, como, por ejemplo, Acciona Energía, Gamesa Eólica, Gas Natural o Ingeteam.

Navarra es, además, la **«cuna de la innovación»**, por ser el hogar de numerosas empresas del sector energético que ahora han dado el salto a la expansión internacional tras haber consolidado su presencia en Navarra.

Los elementos claves que han hecho que Navarra sea pionera en energías renovables son:

A. El Plan Energético de Navarra 1995/2000, al que siguieron otros dos planes energéticos promulgados por el Gobierno de Navarra con los siguientes objetivos:

- ✓ Potenciar el ahorro y la eficiencia de la energía;
- ✓ Aprovechar al máximo las fuentes de energía renovable haciéndolas compatibles con el medio ambiente;
- ✓ Ampliar las redes de transporte y distribución.

B. La creciente aceptación social de los parques eólicos.

C. La presencia de la empresa privada, que ha apostado con firmeza por la energía renovable y que realizó importantes inversiones en la fase inicial de lanzamiento.

2. Gestión de las aguas residuales

Navarra ha sido una comunidad pionera en España en el tratamiento de las aguas residuales desde la década de los 90.

La empresa responsable del tratamiento de las aguas residuales es NILSA, una empresa pública del Gobierno de Navarra. NILSA gestiona más de 85 instalaciones que cubren áreas de más de 2.000 habitantes equivalentes repartidas por toda la comunidad. Esto permitió la implementación de la Directiva Europea 91/271 sobre el tratamiento de las aguas residuales y la Directiva Marco del Agua (Directiva 2000/60/CE) que han hecho que Navarra sea una comunidad única en España.

NILSA está trabajando actualmente en todos los núcleos de población con más de 250 habitantes para garantizar un tratamiento adecuado.

Todos los ciudadanos de Navarra pagan el mismo impuesto por el tratamiento de las aguas residuales. NILSA gestiona el impuesto del tratamiento de las aguas residuales y lo invierte en el funcionamiento y mantenimiento de las plantas de tratamiento y en la construcción de nuevas plantas.



*Planta de tratamiento de aguas residuales en Arazuri-Orcoyen (da servicio a 273 000 habitantes)
29 600m³/día.*

NILSA está actualmente trabajando en varios proyectos de I+D para averiguar, por ejemplo, cómo hacer un mejor uso de las aguas residuales. La empresa quiere también introducir un tratamiento terciario en sus plantas.

3. Gestión de residuos

Navarra es la comunidad española con mayor recogida selectiva de residuos por habitante, con un total de 19 528 toneladas recicladas en 2012. Cada ciudadano depositó, concretamente, 20 kg de envases en el contenedor amarillo y 34,5 kg en el azul, **más del doble de la media nacional**.



Contenedor para el plástico

Materia orgánica
y resto

Papel
y cartón

Vidrio

Algunos municipios están introduciendo un «quinto contenedor», exclusivamente para residuos orgánicos.

En uno de los principales vertederos de Navarra se está llevando a cabo un nuevo proyecto de investigación que consiste en la recogida del **biogás resultante de la descomposición de la materia** para proceder después a su limpieza e introducción en la red de gas natural que suministra por toda la comunidad.

2.1.2. Empresas punteras del sector ubicadas en Navarra

Las empresas de nueva creación en el sector de la energía renovable han dado lugar a una red industrial compuesta por casi 100 empresas que suman alrededor de 5 000 puestos de trabajo y con una contribución del 5 % del Valor Añadido Bruto (VAB) a la economía local. Este nuevo sector económico se caracteriza por generar empleo especializado, que se traduce en puestos de mayor remuneración.

A día de hoy, diferentes empresas ubicadas en Navarra son consideradas líderes del sector a escala mundial en la promoción de parques eólicos (Acciona Energía, Gamesa Energía, Iberdrola y Gas Natural-Fenosa Renovables) y en la producción de turbinas eólicas y otros componentes (Acciona Windpower, Alstom Power (Ecotecnia), Gamesa Eólica e Ingeteam).

Muchas de estas empresas (y otras que todavía no se han mencionado como Opde o Fluitechnik) se han convertido en desarrolladores mundiales de energías renovables una vez consolidada su presencia en Navarra.

Las empresas ubicadas en Navarra más relevantes son:

ACCIONA Energía es líder global en desarrollo, construcción, puesta en marcha y mantenimiento de instalaciones de energía eólica con más de 20 años de experiencia.

Acciona da empleo a más de 1 200 trabajadores en Navarra en sus distintas plantas de Navarra:



Acciona Energía

- Energía eólica: una planta de **montaje de molinos de viento**. Su capacidad de ensamblaje es de 450 (1,5 MV) + 100 (3 MW) molinos por año.
- Energía eólica: una planta de producción **de palas**.
- Biomasa: una planta de biomasa que utiliza paja como materia prima para la obtención de electricidad. La potencia instalada es de 25 MW.

Gamesa es líder tecnológica global en la industria eólica con 20 años de experiencia y más de 30.000 MW instalados en 45 países. Su amplia oferta incluye también servicios de puesta en marcha y mantenimiento turbinas de viento.

Las oficinas y plantas de Gamesa en Navarra dan empleo a 1.600 trabajadores:



Gamesa

- Planta de producción de palas de Aoiz;
- Sede y oficina comercial de servicios en Pamplona.

Ingeteam

Ingeteam es líder de mercado especializado en ingeniería eléctrica y desarrollo de equipos eléctricos, motores, generadores y convertidores de frecuencia.

Se centra en la energía eólica, solar fotovoltaica, solar térmica, hidroeléctrica, biomasa, biocombustible, ciclos combinados y en los sectores de cogeneración. La División de Energía es la encargada del diseño y fabricación de convertidores de potencia, generadores eléctricos y equipos de control y también de proporcionar soluciones integrales para el desarrollo de centrales eléctricas.

Ingeteam da empleo a 400 trabajadores en Navarra en sus dos centros:

- Ingeteam Power Technology Panels
- Ingeteam Power Technology Energy



M. Torres tiene tres líneas de actividad: en primer lugar, la promoción, desarrollo y puesta en marcha de **parques eólicos**. En segundo lugar, el diseño, la fabricación e instalación de procesos automáticos de fabricación de **palas de aerogeneradores** Y, en tercer lugar, la investigación y el desarrollo de **componentes de energía eólica**. La planta de Navarra cuenta con más de 470 trabajadores.



Alstom es una empresa líder mundial en la generación y transmisión de energía eléctrica y transporte ferroviario. Es además un referente en tecnologías innovadoras y respetuosas con el medio ambiente. Está presente en cerca de 100 países y tiene 96.000 empleados fijos.

En Navarra, la empresa da empleo a 100 operarios y se dedica al montaje de *nacelles onshore*.



Sapa Perfiles es líder mundial en la producción de perfiles de aluminio extruido. Sus soluciones de diseño con extrusiones de aluminio se usan en prácticamente todas las industrias.

En el campo de las energías renovables, la empresa fabrica marcos para módulos fotovoltaicos y para colectores térmicos solares, soluciones para sistemas de montaje y para inversores solares, estructuras espaciales para cilindros parabólicos y soluciones estructurales para aerogeneradores.

La empresa da empleo a 130 trabajadores en la planta de Navarra.

Existen también otras pequeñas empresas como:



Fundición de hierro para molinos de viento, maquinaria, bloques de motor, etc. Sakana es una cooperativa fundada en 1975. Fabrica piezas de hierro gris dúctil de entre 3 y 60 toneladas, en su mayoría para el sector de la energía eólica. Da empleo a 80 trabajadores en Navarra.



OPDE FOTOVOLTAICA es una división del grupo OPDE, especialistas en el desarrollo, fundación, construcción, puesta en marcha y mantenimiento de instalaciones fotovoltaicas. Gestiona más de 45 MW en activos propios como empresa de generación, así como otros 100 MW de plantas de terceros.



PROINSO es una empresa que se dedica al campo de las energías renovables y más concretamente al área de la energía solar FV conectada a la red.



MECASOLAR ofrece al mercado de la FV una amplia gama de estructuras y seguidores, además del tornillo universal de cimentación *Mecascrew*, cubriendo así todas las posibles necesidades de los clientes de los sistemas fotovoltaicos.



El Grupo Ríos Renovables es un negocio consolidado en el mercado de las energías renovables. Gestionan y desarrollan actividades en torno a tres ejes fundamentalmente: energía eólica, energía fotovoltaica y eficiencia energética. Se centran en los sectores de desarrollo, ingeniería y construcción (EPC) y de puesta en marcha y mantenimiento (O&M) de plantas eólicas y fotovoltaicas, así como en la distribución de seguidores solares y estructuras fijas de producción propia, módulos fotovoltaicos e inversores de distintas marcas. Y, más aún, los avances en el campo de la eficiencia energética han hecho posible comenzar a producir y distribuir sistemas de alumbrado tanto interior como exterior.



La actividad de Fluitechnik se centra en el sector industrial y en el de las energías renovables (eólica y termoeléctrica). Debido al gran auge de las energías renovables, la empresa ha estado inmersa en un proceso de alto crecimiento en inversiones y volumen de negocio.

2.1.3. Respaldo gubernamental al sector de las tecnologías limpias

El Gobierno de Navarra aprobó el III Plan Energético de Navarra, denominado Horizonte 2020, que supondrá una contribución de 177 millones de euros a un plan global de inversión pública y privada.

El objetivo del plan es incrementar la potencia de la energía renovable un 63 %, distribuyendo este aumento de la siguiente manera:

Potencia instalada (MW)	2010 (MW)	2020 (MW)	Incremento (MW)
Biomasa	32,5	77,5	45
Biogás	1,6	18	16,4
Hidráulica	48	68	20
Mini hidráulica	157,4	170	12,6
Eólica	970	1 600	630
Mini eólica		7,5	7,5
Solar FV	119,5	190	70,5
TOTAL DE LAS RENOVABLES	1 329	2 131	802

Además, el plan pretende que Navarra sea eléctricamente autosuficiente al 100 % en los próximos ocho años, capaz de exportar el 10 % de la energía limpia que produce y reduzca su propio consumo energético un 16 %, superando así las cifras de los objetivos que la Unión Europea ha establecido desde Bruselas para el año 2020, como se muestra en la tabla a continuación:

	Objetivos europeos para 2010	Objetivos de Navarra para 2020
EERR en el consumo final de energía	20 %	31 %
EERR en transporte	10 %	11 %
Reducción en el consumo de energía primaria	20 %	30 %
EERR en el consumo eléctrico	29,4 %	110 %

2.1.4. Otras infraestructuras

CENER

El Gobierno de Navarra estuvo detrás de la creación del Centro Nacional de Energías Renovables (CENER), un centro conformado por cuatro departamentos especializados dedicado a la investigación y a la transferencia tecnológica.

Se trata de un centro tecnológico nacional integrado en la Fundación CENER-CIEMAT, creado conjuntamente por el Gobierno de Navarra, el Ministerio de Educación y Ciencia y el Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas – CIEMAT, en el año 2000.

CENER está ubicado en el Paque de la Innovación en Sarriguren (Navarra) y fue inaugurado en 2002. Perteneció a la Fundación CIEMAT, una entidad sin ánimo de lucro, y pretende ayudar a la consecución de los objetivos establecidos por la Unión Europea para 2010 a través de la investigación y las transferencias tecnológicas.

Esta entidad **es el centro tecnológico de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) en energías limpias más importante de España**. CENER es ya un centro de prestigio internacional por su excelencia e innovación y satisface las necesidades y los tiempos del sector privado y de las instituciones y organizaciones públicas.

A día de hoy, más de 200 investigadores están desarrollando en CENER proyectos sobre nuevas aplicaciones energéticas para la energía eólica, la solar (fotovoltaica y térmica), la biomasa, para la arquitectura bioclimática y para la electricidad. Se está llevando a cabo también una investigación básica sobre el hidrógeno, a la vez que se trabaja en proyectos personalizados para clientes profesionales externos.

CENER ha presentado ya los resultados de uno de estos proyectos: el **Laboratorio de Ensayo de Aerogeneradores (LEA)**, una infraestructura desarrollada para realizar pruebas y ensayos en aerogeneradores, desde el análisis de los componentes hasta pruebas en las turbinas ya acabadas, conforme a la legislación internacional. Es una infraestructura pionera y única en el mundo por lo que a dimensiones y a la potencia de las máquinas se refiere, así como por la gran variedad de servicios tecnológicos que presta. El equipo humano que supervisa y trabaja en estos laboratorios lo componen ingenieros y técnicos con una amplia experiencia en el sector de la energía eólica.

LEA está formado por cinco modernos centros de pruebas que incluyen: el laboratorio de ensayo de palas; el laboratorio de ensayo de tren de potencia (integrado por el laboratorio de ensayo de tren de potencia y ensayos eléctricos, el banco de ensayos de generadores, el banco de ensayos de nacelle y el banco de montaje de nacelles); el laboratorio de materiales compuestos y procesos; ensayos de generadores en parques eólicos y el parque eólico experimental (en la Sierra de Alaiz).

Además de esto, Navarra alberga el **Centro de Biocombustibles de Segunda Generación**: un área de 18.000 m² en Aoiz, desarrollada por CENER y que está dedicada a la investigación y el desarrollo de procesos en biocombustibles avanzados.

La planta de Aoiz está desarrollando un proyecto piloto de una Unidad de Desarrollo de Procesos de producción de biocarburantes de segunda generación como paso intermedio para el desarrollo de capacidades a escala industrial de dichas tecnologías. Están realizando pruebas también de biorrefinería de materias primas no competitivas con la industria alimentaria.

CEMITEC

Cemitec es el Centro Multidisciplinar de Tecnologías para la Industria en Navarra. Tiene cuatro campos de especialización: Electrónica, Mecánica, Materiales y Deposición de Materiales. Su misión es contribuir a aumentar la competitividad de las empresas mediante el desarrollo de servicios tecnológicos de I+D y otras actividades que promuevan la innovación.

Cemitec ofrece, entre otros, los siguientes servicios relacionados con la industria de las tecnologías limpias:

1. Desarrollo y caracterización de biodiésel;
2. Reutilización, reciclado y recuperación de residuos industriales;
3. Desarrollo de recubrimientos sin aditivos.

A continuación, se ofrece una revista de prensa con los últimos logros de Cemitec en el campo de las tecnologías limpias:

- ✓ «CEMITEC caracteriza el primer Material de Referencia Certificado de Biodiésel».
- ✓ «CEMITEC participa en la reunión de seguimiento del proyecto europeo NANOSELECT en Eslovenia| El proyecto NANOSELECT tiene como objetivo la purificación de aguas mediante membranas funcionales de nanocelulosa. CEMITEC se encarga de desarrollar las propiedades funcionales de dichas membranas».

CENIFER

El apoyo del Gobierno de Navarra fue vital para la creación del **Centro Nacional Integrado en Formación en Energías Renovables (CENIFER)**, el primero de su especie en España e iniciativa pionera en Europa en el marco de la formación profesional para esta industria y con un capital inicial de 5,41 millones de euros. CENIFER lleva a cabo su actividad bajo el paraguas del Servicio Navarro de Empleo y en colaboración con el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales. Está ubicado en Imárcoain, a escasos seis kilómetros de Pamplona. Cenifer es ya una entidad consolidada, compuesta por dos destacados organismos:

- Un centro integrado de formación técnica de técnicos en Energías Renovables, sujeto al Departamento de Educación del Gobierno de Navarra, que establece el criterio para dos diplomas de máximo nivel en formación técnica.

- Un centro nacional de Formación Profesional en Energías Renovables, dependiente del Servicio Navarro de Empleo, el cual forma parte del Departamento de Innovación, Empresa y Empleo.

En CENIFER hay una plantilla de 22 trabajadores, en un complejo de 40 000 m², en el que hay nueve aulas y ocho seminarios, en un edificio bioclimático con sistema domótico. Desde su apertura en 2003, el centro ha formado a más de 5.000 alumnos en sus seis primeros años de funcionamiento. En 2004 comenzó la capacitación laboral con cursos para empresas y profesionales, incluida la formación abierta para empresas.

CENIFER dispone de equipamiento y maquinaria de última generación para la docencia de energía térmica, solar y fotovoltaica, eólica, hidroeléctrica y redes de comunicación industrial. Cuenta con ocho seminarios destinados a sistemas de automatización para el control y la regulación en las plantas de producción de energía, sistemas electrotécnicos, hidroeléctrica, mantenimiento, mecánica, soldadura, transporte y distribución de la energía, y energía fotovoltaica y eólica. El centro dispone además de aulas técnicas para las aplicaciones informáticas (software de desarrollo, sistemas de gestión virtuales, etc.).

En la vertiente empresarial, el centro ofrece cursos de Dirección y Gestión de Empresas del Sector de Energías Renovables, en colaboración con la Asociación de la industria de Navarra (AIN), la Confederación de Empresarios de Navarra (CEN) y el Departamento de Empleo del Gobierno de Navarra. El centro recibe apoyo financiero del Fondo Social Europeo.

Entre los consejeros de CENIFER figuran los Departamentos de Innovación y Empleo y el Departamento de Educación del Gobierno de Navarra, junto con seis de las principales empresas del sector de las energías renovables: Acciona Energía, Gamesa Eólica, Ecotecnia, Ingeteam, Gas Natural y Grupo Enhol-Eólica Navarra.

2.2. Una estratégica ubicación geográfica y las modernas infraestructuras de transporte permiten el acceso a los mercados europeos

Navarra cuenta con una buena red de carreteras. Al norte limita con Francia y está muy bien comunicada con el resto de España y Europa por medio de distintas autopistas. De especial relevancia es el cruce entre los dos grandes ejes españoles norte-sur (que conecta París con Madrid) y este-oeste (que une Bilbao con Barcelona).



Excelentes conexiones por autopía con	Madrid	Barcelona	Zaragoza	Vitoria	Bilbao	Pasajes
2 grandes centros de consumo	X	X				
3 grandes plataformas de logística	X	X	X			
4 aeropuertos de referencia	X	X	X	X		
Varios puertos marítimos		X			X	X

Otras distancias por carretera, desde Pamplona:

Pamplona – Madrid: 411 km	Pamplona – Vitoria: 97 km
Pamplona – Barcelona: 434 km	Pamplona – Lisboa: 918 km
Pamplona – Zaragoza: 181 km	Pamplona – París: 900 Km
Pamplona – Bilbao: 159 km	Pamplona – Pau: 240 Km

Transporta aéreo

Hay cuatro vuelos diarios de Pamplona a Madrid, de menos de una hora de duración, desde donde se pueden tomar conexiones a los principales destinos internacionales. Otros aeropuertos internacionales con vuelos directos a Europa son Bilbao y Biarritz, a menos de dos horas en coche desde Pamplona.

Los principales aeropuertos de mercancías que abastecen a Navarra son Vitoria (a 97 km al oeste) y Zaragoza (a 182 km al este). Dichos aeropuertos ocupan el cuarto y el tercer lugar, respectivamente, en la clasificación de los principales aeropuertos de mercancías españoles.

Tren

El tren de alta velocidad Alvia conecta Pamplona con Madrid en tres horas; y con Barcelona, en cuatro. Se prevé una renovación de las vías de alta velocidad que incorporará el sistema ferroviario de Navarra al de las principales redes ferroviarias europeas para el año 2015.

Existe también un proyecto de alta velocidad que cruzará Navarra. Esta nueva infraestructura conectará la línea de alta velocidad ya existente (Sevilla-Madrid-Zaragoza-Barcelona) con la «Y vasca» (la conexión a la red de alta velocidad europea).

Puertos

Navarra está situada entre dos de los principales puertos de España: el de Bilbao (a 159 km) y el de Barcelona (a 434 km). El de Bilbao es uno de los principales núcleos de transporte y logística del Arco Atlántico europeo. Sus principales mercados incluyen Reino Unido, Rusia, los Países Bajos y los países nórdicos.

Terminal Intermodal

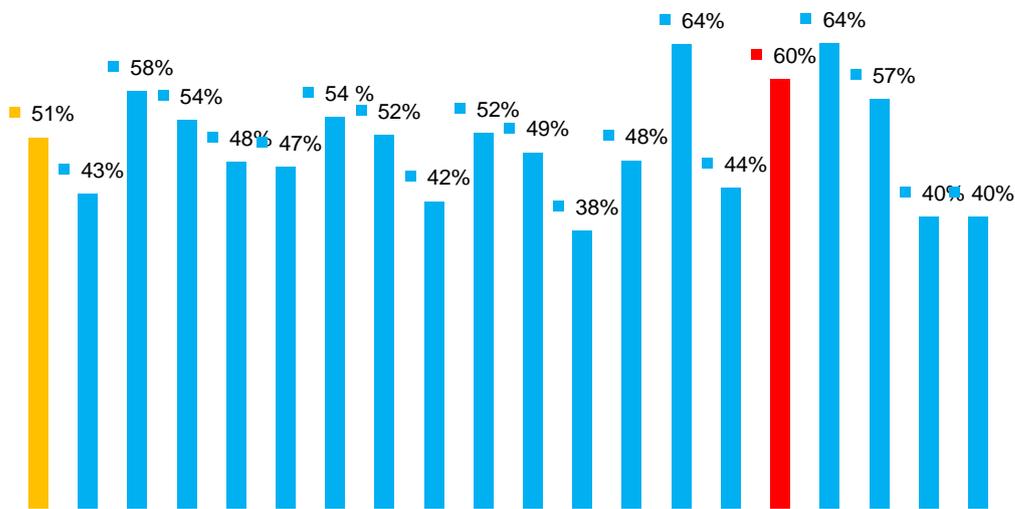
Navarra tiene también la Terminal Intermodal de Noáin, un centro de logística para mercancías que está conectado por tren con la terminal de contenedores BEST del puerto de Barcelona, considerada una de las terminales marítimas más modernas y eficientes de Europa, junto con la de Bilbao.

Esta terminal, sita en el Centro Logístico Ferroviario de Noáin, está conectada con la Ciudad del Transporte de Pamplona y con otras ciudades del norte de España (Zaragoza, Irún, Logroño, Bilbao, etc.), de ahí su carácter intermodal, pues aúna operaciones ferroviarias y por carretera.

2.3. Trabajadores altamente cualificados y con los mayores niveles de educación

La población navarra tiene uno de los mayores niveles de educación de España , unto con la de Madrid y el País Vasco.

% de población adulta con estudios secundarios y universitarios (2009*)



*Últimos datos disponibles. Fuente: Ministerio de Educación

Navarra tiene **excelentes recursos educativos**. Cuenta con tres universidades que suman en torno a 25.000 estudiantes, a las que hay que añadir además una red de 33 centros de formación profesional, 57 institutos de secundaria y más de 250 escuelas primarias. Navarra es la comunidad con **mayor tasa de éxito escolar** en España, por encima de la media europea. Según los datos de la Unión Europea, Navarra ocupa el puesto 19 de 271 de las regiones con mayor personal altamente cualificado en los ámbitos de ciencia y tecnología. Están aumentando los programas de educación bilingüe inglés-español en todos los niveles, desde educación primaria hasta la universidad. La segunda lengua extranjera es el francés.

Las tres universidades presentes en la comunidad son:

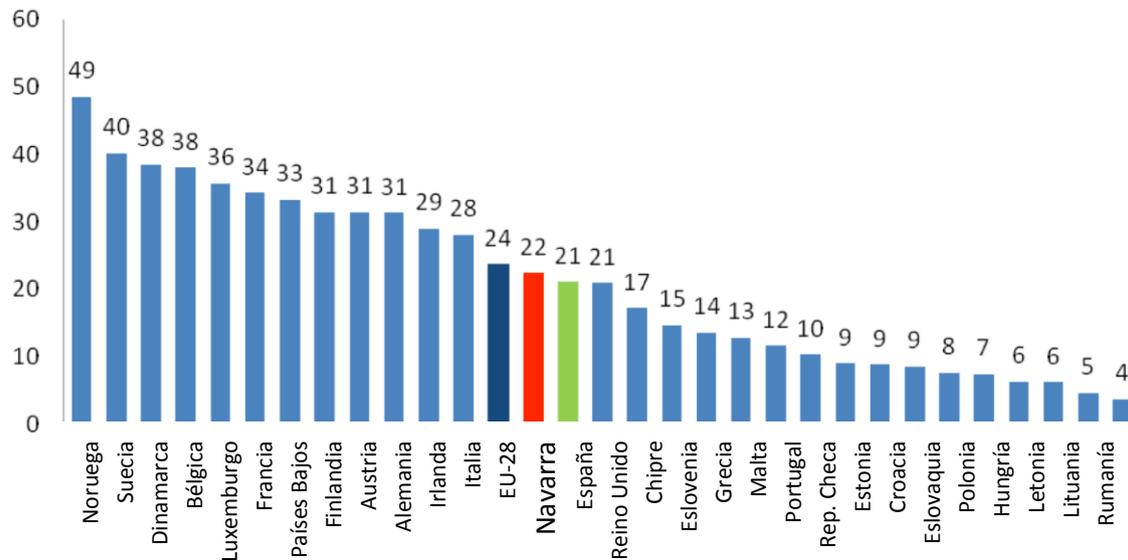
- **La Universidad de Navarra (UN)**. Es la universidad privada más importante de España y crea un efecto llamada que atrae a estudiantes de todo el mundo. Oferta 48 grados, 38 programas de máster y 23 de doctorado, con un total de 11.180 alumnos y 906 docentes (2012-2013).

- **La Universidad Pública de Navarra (UPNA).** Es una universidad pública, financiada por el Gobierno. Oferta 19 grados, 20 programas de máster y tiene en total más de 9.000 alumnos y 940 miembros en el equipo docente (2012-2013).
- **La Universidad de Educación a Distancia.** Ofrece 27 grados, con más de 5.000 alumnos (2011-2012).

2.4. Costes competitivos con el resto de Europa

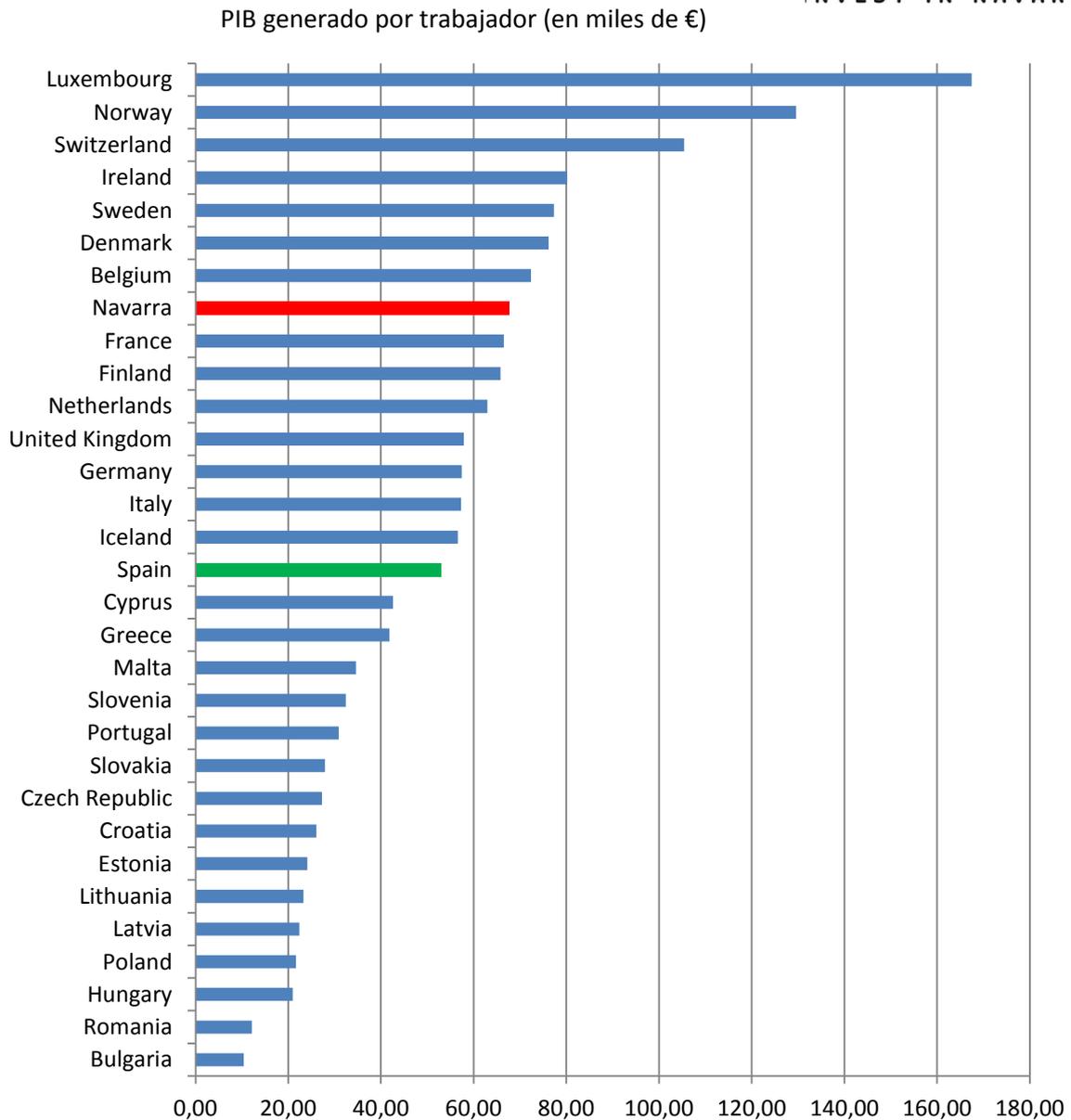
Navarra ofrece unos costes salariales muy competitivos, por debajo de la media de los países de la Europa de los Quince (EU-15) y los de la Europa de los Veintisiete (EU-27).

Costes laborales por hora EUR (2013)



Fuente: Eurostat

Aunque pueda considerarse una comunidad cara en comparación con las demás comunidades españolas, la productividad de la mano de obra de Navarra es muy superior a la media española. De hecho, es también mayor que las medias nacionales de muchos países de renombre como Francia, Finlandia, Reino Unido y Alemania. El gráfico a continuación ilustra esta situación:



Conforme a las estadísticas nacionales, se confirma que el coste laboral por hora efectiva en Navarra en el primer trimestre de 2014 fue de 19,50 €. Este valor es superior a la media nacional española pero inferior al de otras regiones industriales de referencia en España, como el País Vasco o Madrid, como se muestra en la siguiente tabla:

1 ^{er} trimestre 2014	Coste laboral total por hora efectiva (EUR)
Navarra	19,5
País Vasco	21,87
Madrid	21,09
Media española	18,34

El coste total al empleador se calcula añadiendo las **contribuciones del empleador a la Seguridad Social**, lo que representa el 33 % del salario bruto anual en salarios de hasta 41 100 € brutos/año.

Se pueden obtener deducciones en los costes al empleador aplicando deducciones y subvenciones a las contribuciones que el empleador ha de hacer a la Seguridad Social. Dichas subvenciones varían en función de:

- El perfil del trabajador: edad, sexo, situación laboral, situación personal, etc.
- El tipo de contrato: indefinido, de aprendizaje, indefinido procedente de una empresa de trabajo temporal, etc.

2.5. Apoyo gubernamental

2.5.1. Sistema fiscal propio

La Comunidad Foral de Navarra goza de una amplia autonomía y capacidad de autogobierno en el conjunto de España que le permite mantener su propio régimen fiscal:

- Tipos de impuestos de sociedades más bajos;
- Importantes deducciones fiscales para incentivar las inversiones productivas;
- Programa regional de subvenciones e incentivos;
- Tipos de amortización más bajos y planes de depreciación más flexibles.

Las principales diferencias del **impuesto de sociedades** en Navarra con respecto al resto de España son las siguientes:

Tipo de empresa	Navarra		Resto de España (excepto el País Vasco)
	Actualmente	Previsto para enero de 2015*	
Grandes empresas	30 %	27-24 %	30 %
Pequeñas y medianas empresas (pymes)	27 %	26-24 %	Base imponible entre 0 y 300 000 €: 25 %
			Base imponible para +300 000 €: 30 %
Micropyme	20 %	19 %	Base imponible hasta 300 000 €: 20 %
			Base imponible para +300 000: 25 %

El tamaño de la empresa se define como sigue:

- ✓ Grandes empresas: empresas con un volumen de negocios superior a los 10 millones de euros.
- ✓ Pymes: empresas con un volumen de negocios de entre 10 y 1 millón de euros.
- ✓ Micropymes: negocios con un volumen de negocios por debajo del millón de euros.

Los tipos de impuestos arriba descritos son hipotéticos. Sin embargo, está contrastado que **el tipo impositivo efectivo en Navarra es del 15 %** (Memorándum de los X Encuentros Técnicos de los OCEX, Sevilla, 23 y 24 de mayo, «El Impuesto de Sociedades en Navarra»), por debajo del tipo

impositivo efectivo en el **resto de España** del **19,3 %** (fuente, AEAT), teniendo en cuenta la depreciación de impuestos, las reducciones de la base imponible y las deducciones fiscales.

*Se prevé la aprobación de una nueva reforma fiscal en Navarra y el resto de España, que entrará en vigor en enero de 2015. Con esta reforma, se espera que el tipo efectivo del impuesto de sociedades se mantenga por debajo de la media del resto de España.

2.5.2. Subvenciones

a) Subvenciones para las inversiones

Las **convocatorias** para subvenciones a las inversiones están **actualmente cerradas**. Se espera que las próximas subvenciones se convoquen a principios de 2015. A lo largo de 2014, el Gobierno de Navarra, a través del Departamento de Economía, Hacienda, Industria y Empleo, ha desarrollado un nuevo marco de ayudas para adaptarse a la actual situación económico-financiera.

En la última convocatoria, las subvenciones fueron estas:

Tamaño de la empresa		
Pequeña	Mediana	Grande
Hasta el 30 %	Hasta el 20 %	Hasta el 10 %

Las subvenciones para la inversión son subvenciones reembolsables que incluyen los activos materiales e inmateriales.

b) Subvenciones a las actividades de I+D

Navarra es la segunda comunidad en España en inversión en I+D: 1,91 % del PIB regional en 2012, por encima de Madrid y Cataluña y similar al de la media de la Europa de los 27. Y más aún, el sector privado está al frente de programas de I+D que representan el 68,4 % del gasto total de I+D en Navarra.

El Gobierno de Navarra apoya el I+D con diversos programas y subvenciones a los proyectos de I+D, que se muestran en la tabla a continuación:

I+D		
Subvenciones a los proyectos de I+D	Presupuesto de 34,6 millones de euros en 2015 (15,5 millones de euros en 2014 y 18,8 millones de euros en 2015) Para promover la innovación abierta, se priorizarán los proyectos cooperativos y suprarregionales.	
	Elaborar propuestas para las convocatorias de la UE (Bonificaciones SIC)	700 000 € en 2014 y un millón de euros en 2015
Subvenciones para la promoción del I+D	Subcontratar servicios de I+D a centros de investigación especializados (bonificación tecnológica)	500 000 € en 2014 y 600 000 € en 2015
	Contratar graduados para actividades de I+D (programa de formación para tecnólogos)	535 000 € en 2014 y 1 960 millones de euros para 2015

La cuantía de la subvención dependerá del tamaño de la empresa y del tipo de I+D que desarrolle. Hasta 2012, los tipos máximos de aplicación eran:

	Tamaño de la empresa		
	Pequeño	Mediano	Grande
Programas de desarrollo: (hasta)	45 %	35 %	25 %
Programas de investigación: (hasta)	70 %	60 %	55 %

El CDTI, la entidad nacional que financia la innovación tecnológica, ha abierto también varias líneas para impulsar el I+D. Dichas ayudas pueden llegar a ser de hasta un 75 % del presupuesto total del proyecto y consiste en una parte no reembolsable (del 5 % al 18 % en función del tipo de proyecto y de empresa) y otra parte como préstamo con bonificación de intereses.

c) Subvenciones para la formación

El Gobierno de Navarra prevé la financiación de actividades de formación para nuevas contrataciones a empresas o grupos de empresas que se comprometan a contratar al 60 %, como mínimo, de los aprendices.

El contenido de la propuesta de formación es flexible y puede ser la empresa quien la defina. La empresa puede elegir también quiénes serán los formadores que se encarguen de impartir la actividad.

Podrán financiarse hasta 300 horas de formación:

- Las primeras 100 horas se financiarán al 100 %;
- Las siguientes 100 horas al 70 % (y hasta el 80 % para los jóvenes);
- Las últimas 100 al 50%.

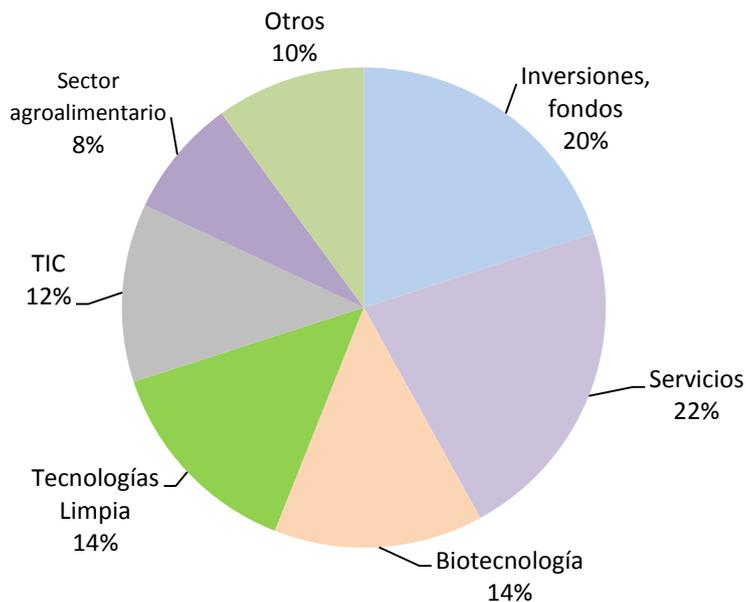
3. SODENA: Su socio para invertir en Navarra

Sodena, Sociedad de Desarrollo de Navarra, es el principal instrumento del Gobierno de Navarra para el desarrollo empresarial regional. Se fundó en 1984 como sociedad pública de responsabilidad limitada y es una organización autofinanciada.

Como **socio tecnológico**, Sodena ofrece asesoramiento en inversiones estratégicas e información de negocio personalizada; concierta reuniones y presenta al inversor a las empresas y organizaciones públicas y privadas; acompaña al inversor durante su viaje de prospección a la Comunidad y asesora sobre cómo establecer y gestionar un negocio en Navarra.

Como **socio financiero**, Sodena puede actuar como coinversor, con una acción minoritaria y en régimen temporal, en proyectos de negocio que añadan valor y riqueza a la Comunidad. Esto es válido para todas las fases del desarrollo empresarial, desde la creación y consolidación hasta la expansión y el crecimiento. Desde su fundación, el producto financiero estrella de Sodena ha sido el capital riesgo. La cartera de valores actual supone más de 350 millones de euros invertidos en 122 empresas (43 de ellas de manera directa y otras 79 a través de 10 fondos).

Cartera de valores actual de Sodena



También se dispone de otros productos financieros, como el **capital de lanzamiento**, para empresas innovadoras de nueva creación y empresas emergentes.

SODENA
DEVELOPMENT OF NAVARRA

www.sodena.com

correo electrónico: info@sodena.com

Avenida Carlos III El Noble 36, 1º dcha.

Tfno.: +34 848 421942 – Fax: +34 848 421943
31003 Pamplona (Spain)